

LAPORAN AKSI KEUANGAN BERKELANJUTAN



2025

LAPORAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

Tahun 2025

PT BPR INDRA CANDRA

Jalan Pramuka No. 10

Singaraja, Bali

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	1
LEMBAR PERSETUJUAN.....	2
BAB I STRATEGI BERKELANJUTAN.....	3
BAB II IKHTISAR KINERJA ASPEK BERKELANJUTAN.....	4
1. Aspek Ekonomi.....	4
2. Aspek Lingkungan.....	4
3. Aspek Sosial.....	5
BAB III PROFIL SINGKAT BPR.....	6
1. Visi PT BPR Indra Candra.....	6
2. Misi PT BPR Indra Candra.....	6
3. Nilai berkelanjutan BPR.....	6
4. Riwayat Singkat PT BPR Indra Candra.....	7
5. Profil PT BPR Indra Candra.....	8
6. Jaringan Kantor PT BPR Indra Candra.....	9
7. Skala Usaha.....	10
8. Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha Yang Dijalankan.....	10
9. Keanggotaan Pada Asosiasi.....	15
10. Perubahan BPR Yang Bersifat Signifikan.....	15
BAB IV PENJELASAN DIREKSI.....	16
1. Kebijakan Merespon Tantangan.....	16
2. Penerapan Keuangan Berkelanjutan.....	17
3. Strategi Pencapaian Target.....	22
BAB V TATA KELOLA BERKELANJUTAN.....	24
1. Uraian Tugas Direksi, Dewan Komisaris, dan Satuan Kerja Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan.....	24
2. Pengembangan Kompetensi Terkait Penerapan Keuangan Berkelanjutan.....	24
3. Prosedur Identifikasi, Pengukuran, Pemantauan, dan Pengendalian Risiko.....	37
4. Pemangku Kepentingan.....	38
5. Permasalahan yang Dihadapi, Perkembangan, dan Pengaruh terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan.....	39
BAB VI KINERJA BERKELANJUTAN.....	40
1. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan.....	40
2. Kinerja Ekonomi.....	40
3. Kinerja Sosial.....	41
4. Kinerja Lingkungan Hidup.....	44
5. Tanggung Jawab Layanan Produk dan/atau Layanan Keuangan Berkelanjutan..	44

LEMBAR PERSETUJUAN

Laporan Aksi Keuangan Berkelanjutan Tahun 2025 PT BPR Indra Candra
Singaraja, 21 April 2026

Dewan Komisaris,

Signed by:

ABD18DA4-19B2-4E8B-B4A7-6C8556E...

HANDIK WIDIARTA
Komisaris Utama

Signed by:

178ED817-4449-4C0E-940D-F0BA9E9AC97

DJODI UDAYANA
Komisaris Independen

Signed by:

5A6F986-078-43D0-A83F-A902797C7D0

WILLYA VERDIANA WASITA
Komisaris Independen

Direksi,

Signed by:

5EB722AB-55B7-4FD7-8319-D8279...

FRANSISCA AMELIA MULYADI
Direktur Utama

Signed by:

594AB466-24CC-42AF-A265-FB24C...

KADEK SRI WINTARI
Direktur Operasional

Signed by:

D8C29E3F-6A17-485E-A207-6...

LUH BUDIASIH
Direktur Kepatuhan

Signed by:

3F1FE916-2CE1-408A-84E2-32DAC18D...

LUH PUTU EKA SURYANI
Direktur Bisnis



BAB I

STRATEGI BERKELANJUTAN

Penerapan keuangan berkelanjutan merupakan bagian integral dari transformasi sektor jasa keuangan dalam mendukung pembangunan ekonomi nasional yang berkelanjutan, inklusif, dan berwawasan lingkungan, dengan menyeimbangkan kepentingan ekonomi, perlindungan lingkungan, dan tanggung jawab sosial. Sejalan dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan, Bank Perekonomian Rakyat (BPR) wajib mengintegrasikan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (*Environmental, Social, and Governance/ESG*) ke dalam seluruh aktivitas usaha, termasuk perencanaan strategis, penyaluran kredit, manajemen risiko, dan tata kelola perusahaan.

Dalam konteks tersebut, BPR berperan strategis dalam mendukung pembiayaan usaha mikro, kecil, dan menengah yang berorientasi pada keberlanjutan. Oleh karena itu, diperlukan strategi yang terstruktur dan berkesinambungan agar kegiatan usaha tidak hanya berfokus pada kinerja keuangan, tetapi juga memperhatikan dampak lingkungan dan sosial jangka panjang. Penyusunan Strategi Keuangan Berkelanjutan ini menjadi landasan bagi BPR dalam memastikan kebijakan dan operasional selaras dengan prinsip keberlanjutan dan peraturan yang berlaku, khususnya POJK No. 51/POJK.03/2017.

Sebagai bentuk komitmen terhadap pembangunan berkelanjutan, PT BPR Indra Candra (“BPR Indra”) menyusun Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) yang memuat rencana dan program kerja jangka pendek dan jangka panjang sesuai prinsip keuangan berkelanjutan, dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dan manajemen risiko.

BAB II IKHTISAR KINERJA ASPEK BERKELANJUTAN

Sejalan dengan penerapan keuangan berkelanjutan, BPR Indra senantiasa meningkatkan kualitas pelayanan kepada nasabah melalui pengembangan layanan digital serta penguatan kapasitas sumber daya manusia. Selain itu, BPR Indra juga selalu mengalokasikan dana untuk pengembangan kualitas SDM guna mendukung pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan.

1. Aspek Ekonomi

(dalam ribuan rupiah)

Uraian	2023 (Rp)	2024 (Rp)	2025 (Rp)
Aset	1.272.428.589	1.261.706.005	1.306.914.438
Dana Pihak Ketiga	924.248.350	926.004.774	994.634.706
Kredit Diberikan	438.012.110	374.342.500	468.501.162
Laba Tahun Berjalan	21.488.127	15.486.109	18.932.996
CAR	39.77%	45.01%	49.90%
ROA	2.26%	1.54%	1.89%
BOPO	76.17%	83.01%	79.02%
Kantor Pusat	1	1	1
Kantor Cabang	3	3	3
Kantor Kas	7	7	7

Hasil kinerja aspek ekonomi salah satunya tercermin dari penyaluran Dana Pihak Ketiga, dimana pada tahun 2025 BPR Indra berhasil membukukan DPK sebesar 100.10% dari target. BPR Indra saat ini terus berupaya meningkatkan fungsi intermediasi dengan meningkatkan penyaluran kredit lebih agresif melalui penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) dan kredit lainnya. BPR Indra memiliki tingkat permodalan yang sangat memadai, mengingat sudah menimbang risiko terhadap kredit yang disalurkan dan Antar Bank Aktiva. Rasio Modal Inti masih sangat kuat untuk meng-*cover* Aset Produktif yang bermasalah, dengan demikian mampu mendukung ekspansi usaha ke depannya. Hal ini terlihat dari nilai rasio CAR yang terus mengalami peningkatan sehingga pada tahun 2025 mencapai 49.90%.

Kualitas komponen permodalan pada umumnya sangat baik, permanen, dan dapat menyerap kerugian mengingat komponen dari modal selalu diperhatikan dengan baik, seperti AYDA (Agunan Yang Diambil Alih) tidak melebihi 5 tahun dari saat diambil alih. BPR Indra telah melakukan simulasi *Stress Test* kecukupan atau ketahanan modal dengan hasil yang dapat menutup seluruh risiko yang dihadapi dengan sangat memadai.

2. Aspek Lingkungan

Sebagai pelaku usaha di industri perbankan, operasional BPR Indra tidak memberikan dampak langsung terhadap lingkungan hidup. Namun demikian, seiring dengan komitmen untuk menjadi bagian dari sistem lembaga keuangan yang ramah lingkungan sekaligus mendukung keuangan berkelanjutan, BPR Indra menjadikan aspek lingkungan sebagai salah satu faktor penting dalam menjalankan usaha. Adapun laporan aksi keuangan berkelanjutan yang telah direalisasikan adalah:

1. Menjalin kerja sama dengan BPR di seluruh Indonesia untuk membantu likuiditas bank.

2. Kerja sama dengan PT. Anilo Adikarya Sentosa terkait *self-service solutions* untuk otomatisasi layanan transaksi tunai.
3. Penggunaan mesin CDM untuk efisiensi SDM.
4. Membuka kerja sama layanan *virtual account* yang terkoneksi secara *host-to-host* dengan beberapa bank umum ternama.
5. Pemasaran produk perbankan maupun penyajian informasi terkini yang relevan melalui media sosial dan *website*.
6. Meningkatkan efisiensi CMO dan FMO dengan sistem pemantauan kinerja yang lebih terstruktur dan transparan.
7. Meremajakan inventaris PC, laptop, *server*, dan perangkat keras lainnya yang sudah tidak kompatibel.
8. Mengubah kebiasaan karyawan dalam menggunakan listrik, air, dan material plastik dalam kegiatan sehari-hari di perusahaan.
9. Memprioritaskan rapat menggunakan aplikasi *Zoom*.
10. Mengadopsi inovasi terkini untuk menyempurnakan sistem operasional bank sehingga menjadi lebih efisien dan aman.
11. Kerja sama dengan perusahaan audit yang berkompeten dalam membantu bank melakukan pengelolaan manajemen risiko, GCG dan audit TI.

3. Aspek Sosial

Keberhasilan BPR Indra membukukan kinerja positif tidak lepas dari dukungan dan kepercayaan yang diberikan oleh para pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal. Dukungan tersebut muncul sebagai timbal balik atas komitmen BPR Indra dalam memenuhi tanggung jawabnya terhadap masing-masing pemangku kepentingan. Seiring dengan jaminan kesetaraan untuk maju dan berkembang, BPR Indra menyelenggarakan berbagai program pendidikan dan pelatihan yang diikuti oleh seluruh karyawan.

BPR Indra terus berupaya untuk menghadirkan berbagai inovasi produk dan layanan sehingga semakin memudahkan nasabah yang hendak melakukan transaksi perbankan. BPR Indra juga membuka saluran pengaduan dan berkomitmen untuk menyelesaikan pengaduan yang masuk dalam waktu sesingkat-singkatnya. Pada survei nasabah terbaru, 100% responden menyatakan puas terhadap kualitas layanan dan produk yang diberikan oleh BPR Indra.

BAB III

PROFIL SINGKAT BPR

1. Visi PT BPR Indra Candra

Menjadi bank pilihan utama yang terpercaya dan terdepan dalam teknologi dan inovasi serta berkontribusi aktif meningkatkan kesejahteraan masyarakat

2. Misi PT BPR Indra Candra

- Memberikan pelayanan cepat, andal, dan professional yang berorientasi pada kepuasan nasabah demi terciptanya keharmonisan hubungan jangka panjang yang saling menghargai
- Menyediakan solusi digital yang inovatif dan terdepan melalui pengembangan teknologi dan proses bisnis
- Membangun bank dengan kinerja unggul melalui pertumbuhan yang organik dan berkesinambungan berdasarkan prinsip kehati-hatian dan *Good Corporate Governance*
- Menciptakan SDM yang berkarya dan berprestasi untuk membangun kinerja organisasi terbaik yang dapat memberikan nilai tambah yang tinggi bagi seluruh pemangku kepentingan

3. Nilai berkelanjutan BPR

Untuk mencapai visi dan misi PT BPR Indra Candra, bank telah menerapkan budaya berkelanjutan yang diwujudkan melalui implementasi budaya kerja positif yang terdiri dari:

- Bekerja Keras
- Bekerja Cerdas
- Bekerja Waras
- Bekerja Tuntas
- Bekerja Ikhlas

Implementasi budaya kerja positif diimplementasikan melalui pembentukan perilaku positif, yaitu:

- Disiplin
- Berikan “Lebih”
- Kreatif
- Inovatif
- Jujur
- Integritas
- Efisien
- Efektif
- Bersyukur
- Berdoa

Budaya kerja positif sebagai pondasi pertumbuhan BPR Indra dibangun atas nilai-nilai utama INDRA, yaitu:

- Inisiatif, yaitu kemampuan untuk bertindak secara proaktif tanpa menunggu perintah.

- Niat Baik, yaitu memiliki itikad yang tulus, integritas, dan komitmen yang kuat dalam mencapai target.
- Disiplin, yaitu konsisten dalam mematuhi peraturan dan menjalankan tugas sesuai ketentuan yang berlaku.
- Rasa Memiliki, yaitu menumbuhkan kepedulian terhadap perusahaan serta berkontribusi secara optimal bagi kemajuan perusahaan.
- Antusias, yaitu menunjukkan semangat tinggi dalam setiap kondisi serta berupaya memberikan kinerja terbaik.

Nilai-nilai tersebut menjadi pedoman bagi seluruh insan BPR Indra dalam berperilaku, berkolaborasi, dan mencapai kinerja yang berkelanjutan.

4. Riwayat Singkat PT BPR Indra Candra

PT BPR Indra Candra didirikan pada tahun 1969 dengan nama MAI Bank Pasar Indra. Perubahan nama menjadi PT Bank Perkreditan Rakyat Indra Candra (BPR Indra) dilakukan pada tahun 1997 berdasarkan Akta Notaris No. 80 tanggal 18 Agustus 1997 oleh I Gusti Ngurah Putra Wijaya, S.H. Sejak tahun 1990, kantor pusat BPR Indra berlokasi di Jalan Pramuka No. 10, Singaraja, yang menjadi pusat pengendalian seluruh kantor cabang dan kantor kas di Provinsi Bali.

Pada periode 1985–2007, BPR Indra dipimpin oleh pendirinya, almarhum Nyoman Widiarta, sebagai Komisaris Utama bersama dua anggota Direksi. Selanjutnya, pada 16 April 2009, melalui Rapat Pemegang Saham, hak pemegang saham utama dialihkan kepada Nyonya Sherly Lindawati Widiarta. Susunan kepengurusan per tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Komisaris	
Nama	Keterangan
Handik Widiarta, Ph.D	Diangkat sebagai Komisaris Utama melalui akta notaris nomor 12 tanggal 26 September 2025 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H.,M.Kn.
Dr. Djodi Udayana, CFE, CFA, CRMP	Diangkat sebagai Komisaris Independen melalui akta notaris nomor 12 tanggal 26 September 2025 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H.,M.Kn.
Dra. Willya Verdiana Wasita	Diangkat sebagai Komisaris Independen melalui akta notaris nomor 02 tanggal 7 Januari 2025 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H., M.Kn.

Direksi	
Nama	Keterangan
Fransisca Amelia Mulyadi, M.Sc.	Diangkat sebagai Direktur Utama melalui akta notaris nomor 12 tanggal 26 September 2025 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H.,M.Kn.
Kadek Sri Wintari, S.E.	Diangkat sebagai Direktur Operasional melalui akta notaris nomor 02 tanggal 7 Januari 2025 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H., M.Kn
Luh Budiasih, S.E.	Diangkat sebagai Direktur Kepatuhan melalui akta notaris nomor 01 tanggal 3 Januari 2022 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H., M.Kn.
Luh Putu Eka Suryani, S.E.	Diangkat sebagai Direktur Bisnis melalui akta notaris nomor 19 tanggal 30 Agustus 2024 oleh notaris Ketut Putu Suardana, S.H., M.Kn.

BPR Indra memiliki tiga kantor cabang yang berlokasi di Kabupaten Badung, Kota Denpasar, dan Kecamatan Seririt, Kabupaten Buleleng. Operasional kantor cabang tersebut didukung oleh tujuh kantor kas yang tersebar di Sangsit, Kubutambahan, Lovina, Tejakula, Gerokgak, Banyuning, dan Kabupaten Gianyar.

Perkembangan teknologi digital dan meningkatnya kebutuhan nasabah akan layanan keuangan yang fleksibel mendorong transformasi layanan perbankan. Menyikapi hal tersebut, PT BPR Indra Candra (“BPR Indra”) menjadikan digitalisasi sebagai strategi utama untuk meningkatkan kualitas layanan dan daya saing. Dengan

lebih dari 30.000 nasabah tabungan dan rata-rata lebih dari 4.000 transaksi harian, BPR Indra mengembangkan layanan mobile banking “Indra *Mobile*” sebagai kanal transaksi non-tatap muka yang terintegrasi dengan sistem internal bank, yang menyediakan berbagai fitur layanan bagi nasabah. Melalui aplikasi Indra *Mobile*, nasabah dapat mengakses berbagai fitur layanan, antara lain:

- | | |
|---|--|
| 1. Pembukaan rekening | 19. Pembayaran QRIS |
| 2. Cek status permohonan kredit | 20. Transfer ke Rekening Koran |
| 3. Informasi Jaringan Kantor | 21. Transfer Dari Rekening Koran |
| 4. Informasi Berita | 22. Pembayaran Tagihan/Isi Ulang Pulsa |
| 5. <i>Frequently Asked Questions</i> (FAQ) | 23. Kartu Tabungan Virtual |
| 6. <i>Login</i> | 24. Tarik Tunai |
| 7. <i>Reset Password</i> atau <i>Username</i> | 25. Pembukaan Rekening Deposito D-Digi |
| 8. Aktivasi Indra <i>Mobile</i> | 26. <i>Top-Up</i> Tabungan |
| 9. Aktivasi & Penggunaan <i>Biometric Login</i> | 27. <i>Quick Transfer</i> Antar Rekening |
| 10. Informasi Saldo Tabungan | 28. <i>Logout</i> (Tombol <i>Back</i>) |
| 11. Informasi Saldo Deposito | 29. Menghubungi <i>Customer Service</i> |
| 12. Informasi Saldo Kredit | 30. Informasi Profil |
| 13. Mutasi Rekening Tabungan | 31. Ganti <i>Password</i> |
| 14. Mutasi Rekening Deposito | 32. Ganti PIN |
| 15. Mutasi Rekening Kredit | 33. <i>Inbox</i> |
| 16. Transfer Antar Bank | 34. Notifikasi |
| 17. Transfer Antar Rekening | 35. Hubungi Kami |
| 18. Transfer Antar Rekening (Terjadwal) | 36. <i>Terms and Privacy</i> |

Sesuai dengan Akta Perubahan No. 05 tanggal 18 Oktober 2024 perihal Pernyataan Keputusan Rapat PT BPR Indra Candra yang dibuat di hadapan Notaris Ketut Putu Suardana, S.H., M.Kn, akta mana telah diterima dan dicatat di dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana termaktub dalam Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 19 Oktober 2024 dengan No. AHU-0066859.AH.01.02 tahun 2024, maka nama PT Bank Perkreditan Rakyat Indra Candra telah sah berubah nama menjadi PT Bank Perekonomian Rakyat Indra Candra atau disingkat menjadi PT BPR Indra Candra. Perubahan nama ini mempertegas peran BPR Indra sebagai lembaga keuangan yang hadir untuk mendorong pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan.

5. Profil PT BPR Indra Candra

Nama Lengkap BPR	:	PT BPR Indra Candra
Nama Panggil	:	BPR Indra
Alamat Kantor Pusat	:	Jalan Pramuka nomor 10, Kelurahan Banjar Bali, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Kode Pos 81113
Telepon	:	(0362) 22700, 22800
<i>Whatsapp</i>	:	08155722217
Tahun Berdiri	:	1969
Jenis Usaha	:	Perbankan
Status	:	Perseroan Terbatas (PT)
<i>Website</i>	:	bprindra.com
<i>Email</i>	:	cs@bprindra.com (untuk layanan nasabah) corp@bprindra.com (untuk komunikasi korporasi)
Media Sosial	:	
1. Facebook	:	BPR Indra
2. Instagram	:	bprindra
3. Tiktok	:	bprindra

Modal Inti (Desember : Rp155.685.237.858,00
2025)

Jumlah Jaringan : 1 kantor pusat, 3 kantor cabang, dan 7 kantor kas

6. Jaringan Kantor PT BPR Indra Candra

Kantor Pusat

Jalan Pramuka nomor 10, Kelurahan Banjar Bali, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Kode Pos 81113

Telp: (0362) 22700, 22800

Whatsapp: 08155722217

Kantor Cabang Sempidi

Jl. Raya Sempidi, Lukluk, Kec. Mengwi, Kabupaten Badung, Bali

Telp: (0361) 420680

Whatsapp: 087863268467

Kantor Cabang Denpasar

Jl. Imam Bonjol No.486 B, Pemecutan Klod, Kec. Denpasar Barat, Kota Denpasar, Bali

Telp: (0361) 4752482

Whatsapp: 087863268468

Kantor Cabang Seririt

Jl. Jend. Sudirman 100x, Seririt, Buleleng, Bali

Telp: (0362) 94630

Whatsapp: 087860413150

Kantor Kas Sangsit

Jl. Raya Sangsit, Buleleng, Bali

Telp: (0362) 28767

Kantor Kas Kubutambahan

Jl. Raya Kubutambahan, Buleleng, Bali

Telp: (0362) 3435116

Kantor Kas Lovina

Jl. Raya Singaraja-Seririt, Lovina, Bali

Telp: (0362) 3435789

Kantor Kas Tejakula

Jl. Raya Tejakula, Buleleng, Bali

Telp: (0812) 39894134

Kantor Kas Gerokgak

Jl. Raya Seririt-Gilimanuk, Gerokgak, Buleleng, Bali

Telp: (0877) 62881468

Kantor Kas Banyuning

Jl. Gempol No. 146B, Banyuning, Buleleng, Bali

Telp: (0362) 3304622

Kantor Kas Gianyar

Jl. Erlangga No.19, Gianyar, Bali

Telp: (0361) 3618013

7. Skala Usaha

Secara umum, Direksi telah mengelola bank dengan baik. Pada tahun 2025, aset Bank mencapai Rp1,307 triliun dengan Dana Pihak Ketiga (DPK) sebesar Rp994,635 miliar. PT BPR Indra Candra terus meningkatkan fungsi intermediasi melalui penyaluran kredit yang lebih agresif, khususnya Kredit Usaha Rakyat (KUR).

Perusahaan menempatkan pengembangan SDM sebagai prioritas utama dengan menerapkan kebijakan komprehensif yang mencakup rekrutmen, pelatihan dan pengembangan, serta evaluasi kinerja. Jumlah karyawan PT BPR Indra Candra per Desember tahun 2025 adalah:

Laki-laki	72
Perempuan	109
Pendidikan Terakhir SD	3
Pendidikan Terakhir SMP	2
Pendidikan Terakhir SMK/SMA	86
Pendidikan Terakhir D1	2
Pendidikan Terakhir D2	1
Pendidikan Terakhir D3	8
Pendidikan Terakhir S1	75
Pendidikan Terakhir S2	2
Pendidikan Terakhir S3	2

Hingga 2025, PT BPR Indra Candra memiliki tiga kantor cabang dan tujuh kantor kas yang tersebar di Bali. Struktur kepemilikan saham terdiri dari empat pemegang saham, dengan pemegang saham mayoritas Sherly Lindawati Widiarta yang memiliki 45% saham. Berikut tabel komposisi kepemilikan saham PT BPR Indra Candra:

No.	Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham (Lembar)	Nominal (Ribuan Rupiah)	Porsi Kepemilikan
1.	Sherly Lindawati Widiarta	18.000	18.000.000	45%
2.	Lanny Polehwidhi	6.000	6.000.000	15%
3.	Hendri Widiarta	8.000	8.000.000	20%
4.	Handik Widiarta	8.000	8.000.000	20%

8. Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha Yang Dijalankan

Produk jasa yang terdapat pada PT BPR Indra Candra dan digunakan oleh nasabah terdiri dari tabungan, deposito, dan kredit.

a. Tabungan

- Tabungan Plus: Merupakan tabungan transaksional berbunga harian yang ditujukan kepada masyarakat umum. Manfaat Tabungan Plus yaitu:
 - ✓ Berbunga harian
 - ✓ Transaksi lebih aman dengan EDC *Android* dan *Indra Mobile*

- ✓ Menggunakan *Indra Mobile* untuk transaksi 24 jam dimanapun dan kapanpun
 - ✓ Dapat menerima setoran dari bank manapun melalui *Virtual Account* BCA, BNI, dan Mandiri (*real-time*)
- Tabungan Plus Maxi: Merupakan tabungan transaksional untuk perorangan maupun badan usaha dengan skala perputaran arus kas yang cukup besar dan rutin. Manfaat Tabungan Plus Maxi yaitu:
 - ✓ Berbunga harian
 - ✓ Transaksi lebih aman dengan EDC *Android* dan *Indra Mobile* (hanya tersedia untuk nasabah perorangan)
 - ✓ Menggunakan *Indra Mobile* untuk transaksi 24 jam dimanapun dan kapanpun (hanya tersedia untuk nasabah perorangan)
 - ✓ Batas transaksi di mesin EDC lebih besar
 - ✓ Bebas biaya antar-jemput oleh *CSO Privilege*
 - ✓ Bebas biaya transfer antar bank
 - ✓ Bebas biaya bulanan
 - ✓ Bebas biaya cetak mutasi bulanan
 - ✓ Gratis *voucher* pemeriksaan kesehatan di Prodia
- Tabungan Plus Xtra: Merupakan tabungan berjangka dengan *cashback* diberikan di awal penempatan. Manfaat Tabungan Plus Xtra yaitu:
 - ✓ *Cashback* diberikan di depan sampai dengan Rp300.000,00 untuk setiap kelipatan setoran Rp20.000.000,00
- Tabungan Super: Merupakan tabungan yang memberikan hadiah langsung untuk setiap penempatan dengan jumlah dan jangka waktu tertentu. Tabungan Super memberikan beberapa keunggulan seperti hadiah-hadiah yang terus di-*update* sesuai *trend market* saat ini dan setoran awal yang sangat terjangkau bagi seluruh kalangan masyarakat. Manfaat Tabungan Super yaitu:
 - ✓ Berbunga harian
 - ✓ Transaksi lebih aman dengan EDC *Android*
 - ✓ Memberikan kesempatan bagi nasabah untuk mendapatkan peralatan elektronik sesuai pilihan dengan setoran rutin yang terjangkau
- Tabungan Siswa-GSM: Merupakan tabungan untuk pelajar dengan sistem kolektif yang ditujukan kepada pelajar tingkat SD-SMA. Manfaat Tabungan Siswa-GSM yaitu:
 - ✓ Saldo dan setoran yang rendah untuk mengajarkan siswa mulai menabung
 - ✓ Transaksi lebih aman dengan EDC *Android*
- Tabungan Mapan: Merupakan tabungan berjangka dengan setoran bulanan untuk jangka waktu tertentu yang ditujukan kepada masyarakat umum. Manfaat Tabungan Mapan yaitu:
 - ✓ Berbunga harian
 - ✓ Mengajak nasabah untuk disiplin menabung
 - ✓ Dapat dijadikan agunan kredit di BPR Indra
- Tabungan Famili 100: Merupakan produk simpanan dengan setoran rutin sebesar Rp100.000,00 selama 36 bulan dan diseleksi untuk mendapatkan hadiah total senilai ratusan juta rupiah. Tabungan Famili 100 diselenggarakan per grup, dimana jumlah rekening dalam satu grup dibatasi agar peluang nasabah untuk mendapatkan hadiah lebih besar. Tabungan Famili 100 dapat diikuti oleh nasabah yang telah memiliki rekening tabungan di BPR Indra. Adapun manfaat Tabungan Famili 100, yaitu:

- ✓ Peluang memenangkan hadiah bulanan cukup besar
- ✓ Nominal setoran bulanan hanya Rp100.000,00
- ✓ Bonus Rp150.000,00 untuk seluruh rekening yang belum pernah memperoleh hadiah utama
- ✓ Bonus awal Rp200.000,00 untuk setiap rekening dengan setoran awal Rp3.600.000,00
- ✓ Dapat dijadikan agunan kredit di BPR Indra
- Tabungan Famili 200: Merupakan produk simpanan berjangka dengan setoran rutin bulanan sebesar Rp200.000,00 selama 36 bulan dan diseleksi setiap bulannya untuk mendapatkan hadiah uang tunai dengan nilai total hingga Rp700.000.000,00. Tabungan Famili 200 diselenggarakan per grup, dimana jumlah rekening dalam satu grup dibatasi agar peluang nasabah untuk memperoleh hadiah lebih besar. Tabungan Famili 200 dapat diikuti oleh seluruh nasabah BPR Indra yang telah memiliki rekening Tabungan Plus dan aktif. Manfaat Tabungan Famili 200 yaitu:
 - ✓ Peluang memenangkan hadiah bulanan cukup besar
 - ✓ Nominal setoran bulanan ringan
 - ✓ Bonus akhir periode sebesar Rp400.000,00 untuk seluruh rekening yang belum pernah memperoleh hadiah utama
 - ✓ Bonus loyalitas Rp5.000.000,00 untuk 1 rekening diseleksi di bulan ke-37
 - ✓ Dapat dijadikan agunan kredit di BPR Indra

b. Deposito

- Deposito Reguler: Merupakan produk simpanan berjangka waktu 1, 3, 6, dan 12 bulan. Berbeda dengan tabungan, pada deposito nasabah menerima sebuah bilyet untuk membuktikan kepemilikan dananya sejumlah yang disetorkan kepada bank. Selama jangka waktu simpanan belum berakhir, suku bunga akan tetap sama dan dana tidak dapat dicairkan. Suku bunga deposito berfluktuasi dan dapat berubah sewaktu-waktu mengikuti rate LPS dan BI *Rate*. Manfaat Deposito Reguler yaitu:
 - ✓ Dapat dijadikan agunan kredit di BPR Indra
 - ✓ Memperoleh *bilyet* deposito
 - ✓ Dijamin oleh LPS
- Deposito Digital: Produk deposito melalui Indra *Mobile*, dimana nasabah dapat membuka rekening deposito melalui pemindahan dana secara instan dari rekening tabungannya. Tersedia pilihan jangka waktu 1, 3, 6, dan 12 bulan dengan suku bunga yang lebih kompetitif namun tetap dijamin oleh LPS. Manfaat Deposito Digital yaitu:
 - ✓ Pembukaan rekening instan melalui pemindahbukuan dari rekening tabungan milik nasabah
 - ✓ Suku bunga kompetitif

c. Kredit

- Kredit Tanpa Agunan: Kredit dengan angsuran mingguan berjangka waktu maksimal 50 minggu untuk pedagang kecil dan mikro yang tidak memiliki agunan guna meningkatkan skala usahanya. Manfaat Kredit Tanpa Agunan yaitu:
 - ✓ Angsuran mingguan
 - ✓ Kredit tidak memerlukan agunan dari debitur

- ✓ Khusus pedagang/pemilik usaha UMKM
 - ✓ Dapat dilunasi kapan saja tanpa penalti
- Kredit Pegawai: Kredit yang ditujukan kepada pegawai pemerintahan dan swasta dan telah memiliki kerja sama dengan BPR Indra. Pembayaran angsuran menggunakan sistem potong gaji melalui bendahara institusi. Manfaat Kredit Pegawai yaitu:
 - ✓ Suku bunga bersaing
 - ✓ Khusus untuk PNS aktif maupun pensiun
 - ✓ Jangka waktu hingga melewati masa aktif
 - ✓ Kompensasi diperbolehkan setelah 1 tahun
 - ✓ Dapat dilunasi lebih awal setelah jangka waktu tertentu
- Kredit Rekening Koran: Pinjaman untuk modal kerja berjangka waktu maksimal 12 bulan dengan fleksibilitas tarik dan setor setiap saat. Adapun manfaat Kredit Rekening Koran, yaitu:
 - ✓ Suku bunga bersaing
 - ✓ Dapat digunakan setiap saat sesuai kebutuhan usaha
 - ✓ Suku bunga kompetitif dan dihitung harian terhadap plafon yang efektif digunakan
 - ✓ Penarikan dan penyetoran dapat dilakukan 24 jam 7 hari seminggu dengan Indra *Mobile*
 - ✓ Pembayaran bunga sesuai dengan baki debit yang digunakan
 - ✓ Pengembalian pokok pinjaman dapat dilakukan bertahap atau sekaligus
- Kredit Kepemilikan Rumah: Kredit yang memfasilitasi nasabah yang ingin membeli rumah dengan angsuran yang ringan berjangka waktu panjang. Jaminan dapat berupa SHM atas rumah yang sudah terbangun atau tanah yang masih dalam tahap *development* oleh pengembang. Manfaat Kredit Kepemilikan Rumah yaitu:
 - ✓ Suku bunga bersaing
 - ✓ Khusus untuk pembelian rumah tinggal yang ditempati sendiri oleh debitur atau tanah yang akan dibangun rumah tinggal
 - ✓ Kompensasi diperbolehkan setelah 5 tahun
 - ✓ Jangka waktu panjang
 - ✓ Dapat membayar pokok mendahului
 - ✓ Dapat dilunasi lebih awal setelah jangka waktu tertentu
- Kredit Kendaraan Bermotor: Kredit untuk pembiayaan kendaraan bermotor roda empat dan roda dua. Manfaat Kredit Kendaraan Bermotor yaitu:
 - ✓ Suku bunga bersaing
 - ✓ Khusus untuk pembelian kendaraan bermotor baru maupun bekas
 - ✓ Seluruh kendaraan diasuransikan *all risk* (roda 4) atau TLO (roda 2)
 - ✓ Dapat membayar pokok mendahului
 - ✓ Dapat dilunasi lebih awal setelah jangka waktu tertentu
- Kredit Linkage: Merupakan penyaluran kredit melalui skema *linkage* (kemitraan) dengan Bank Perekonomian Rakyat (BPR) di wilayah operasional Bali, untuk cadangan likuiditas BPR dengan sistem setor tarik (*revolving*) atau angsuran. Manfaat kredit *linkage* yaitu:
 - ✓ Suku bunga bersaing
 - ✓ Dapat digunakan setiap saat sesuai kebutuhan likuiditas debitur
 - ✓ Sistem pembayaran fleksibel dengan bunga harian (*Linkage Revolving*)
 - ✓ Pembayaran bunga sesuai dengan baki debit yang digunakan (*Linkage Revolving*)

- Kredit Multiguna: Kredit yang digunakan untuk berbagai kebutuhan seperti investasi, konsumtif, rohani, pendidikan, dan modal kerja yang ditujukan untuk masyarakat umum. Manfaat Kredit Multiguna yaitu:
 - ✓ Suku bunga bersaing
 - ✓ Dapat digunakan untuk berbagai kebutuhan
 - ✓ Kompensasi diperbolehkan setelah 1 tahun
 - ✓ Jangka waktu panjang
 - ✓ Dapat membayar pokok mendahului
 - ✓ Dapat dilunasi lebih awal setelah jangka waktu tertentu
- Kredit Usaha Rakyat (KUR): Merupakan program pemerintah yang memberikan pembiayaan atau kredit kepada Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM). Manfaat Kredit Usaha Rakyat yaitu:
 - ✓ Suku bunga sesuai program pemerintah
 - ✓ Tanpa agunan untuk Kredit Usaha Rakyat Super Mikro dan Mikro
 - ✓ Kompensasi diperbolehkan setelah 1 tahun
- Kredit Sindikasi: Kredit yang diberikan secara bersama oleh lebih dari satu bank kepada satu debitur tertentu. Manfaat Kredit Sindikasi yaitu:
 - ✓ Risiko ditanggung bersama dengan peserta sindikasi
 - ✓ Dapat digunakan setiap saat sesuai kebutuhan likuiditas debitur
 - ✓ Jangka waktu 24 bulan atau dapat 48 bulan
 - ✓ Dapat melunasi dipercepat setelah jangka waktu tertentu
 - ✓ Limit kredit besar dengan jangka waktu maksimal 24 bulan

d. Layanan

- Indra Mobile: Aplikasi *mobile banking* BPR Indra berbasis Android dan iOS untuk nasabah Tabungan Plus dan Plus Maxi tanpa biaya bulanan. Menyediakan akses *real-time* informasi tabungan, deposito, dan kredit; transfer antar bank/BPR Indra; pembukaan deposito (D-Digi) dan tabungan; pembayaran tagihan; isi ulang e-wallet; QRIS; cek status kredit; serta penarikan tunai cardless ATM (segera hadir).
- EDC Android: Perangkat transaksi perbankan *real-time* (cek saldo, setoran, penarikan, transfer) yang digunakan hampir 100% transaksi harian di seluruh wilayah operasional BPR Indra. Untuk keamanan dan kecepatan, pengguna EDC wajib mengaktifkan *Indra Mobile* guna menerima OTP via *push notification*.
- Anjungan Tunai Mandiri (ATM): Layanan tarik tunai tanpa kartu melalui ATM BPR Indra yang terintegrasi dengan *Indra Mobile*. Saat ini tersedia terbatas di Kantor Pusat Singaraja dan akan diperluas ke cabang serta kantor kas terpilih.
- Self-Service Passbook Printer (SSPP): Layanan cetak buku tabungan mandiri gratis bagi seluruh nasabah tabungan BPR Indra, tersedia 24 jam setiap hari.
- Home Banking: Layanan jemput tabungan oleh petugas Tabungan ke rumah/kantor/toko nasabah di wilayah Buleleng, Badung, Gianyar, dan Denpasar tanpa biaya. Termasuk pembukaan rekening dan penarikan langsung di lapangan menggunakan EDC Android.
- Whatsapp Chatbot: Layanan informasi 24/7 terkait lokasi kantor, produk, layanan *Indra Mobile*, suku bunga, cara transfer, dan media sosial BPR Indra.
- Privilege: Ruang layanan khusus bagi nasabah Tabungan Plus Maxi dan depositan, terpisah dari *banking hall* utama, dengan pelayanan personal dan fasilitas kenyamanan.

- *Payment Point Online Banking (PPOB)*: Layanan pembayaran digital *real-time* (PLN, PDAM, Telkom, pulsa, leasing, kartu kredit, dll.) melalui *Indra Mobile*, kantor BPR Indra, atau auto-debet untuk mencegah keterlambatan pembayaran.
- *Pembayaran Uang Sekolah*: Fasilitasi penerimaan uang sekolah dengan laporan setoran harian kepada pihak sekolah.
- *Payroll*: Layanan pembayaran gaji praktis bagi UKM melalui pendebitan rekening induk dan transfer otomatis ke rekening karyawan sesuai instruksi tanggal dan nominal.
- *Electronic Notification*: Notifikasi otomatis terkait transaksi dan promosi melalui *push notification*, SMS, *WhatsApp*, dan/atau *email* terdaftar.
- *Electronic Statement*: Laporan transaksi tabungan Plus Maxi dan deposito yang dikirim otomatis ke *email* nasabah, dilindungi *password*. Nasabah baru terdaftar otomatis.

9. Keanggotaan Pada Asosiasi

PT BPR Indra Candra bergabung dengan Perhimpunan Bank Perekonomian Rakyat Indonesia (Perbarindo).

10. Perubahan BPR Yang Bersifat Signifikan

Pada tahun 2025 tidak terdapat perubahan struktur kepemilikan pada PT BPR Indra Candra dan tidak terdapat penambahan jaringan kantor baru.

BAB IV PENJELASAN DIREKSI

1. Kebijakan Merespon Tantangan

Sebagai salah satu penyedia produk dan layanan jasa perbankan di Indonesia, BPR Indra memiliki peranan penting dalam pembangunan nasional dan berkontribusi pada tujuan pembangunan berkelanjutan. Dalam menjalankan perannya, BPR Indra menghimpun dana masyarakat kemudian disalurkan kepada pelaku usaha dan masyarakat untuk melakukan kegiatan ekonomi dan sosial, termasuk kegiatan-kegiatan usaha yang berwawasan sosial dan kegiatan yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

BPR Indra telah menyusun, menerapkan, dan mengkaji ulang Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan pada tahun 2026 - 2031:

1. Secara konsisten menyalurkan fasilitas Kredit Usaha Rakyat kepada pelaku usaha UMKM.
2. Menjalinkan kerja sama dengan BPR-BPR di seluruh Indonesia untuk membantu likuiditas bank .
3. Menjalinkan kerja sama dengan Bank BJB untuk pembiayaan kredit pensiunan.
4. Melakukan kerja sama dengan beberapa perusahaan asuransi dalam menanggulangi risiko kredit.
5. Melakukan kerja sama dengan PT. Anilo Adikarya Sentosa terkait pengembangan fitur dalam aplikasi *mobile banking* dan LAKU PANDAI.
6. Melakukan kerja sama dengan PT. Argenta Parakrama Artha terkait pengadaan *self-service solutions* untuk otomatisasi layanan transaksi tunai.
7. Pemberian fasilitas *paylater* yang terintegrasi dengan *mobile banking*.
8. Membangun sistem *credit scoring* yang dapat memberikan penilaian yang lebih objektif dan sistematis terhadap risiko perkreditan calon debitur.
9. Membuka kerja sama layanan *virtual account* yang terkoneksi secara *host-to-host* dengan beberapa bank umum ternama.
10. Melakukan kerja sama dengan perusahaan audit yang berkompeten dalam membantu bank melakukan pengelolaan manajemen risiko, *Good Corporate Governance* (GCG) dan audit TI.
11. Melakukan kerja sama dengan *Payrollbozz* terkait pengembangan sistem manajemen SDM yang terintegrasi melalui aplikasi *HRIS Payrollbozz*.
12. Mensosialisasikan manfaat dan keuntungan dari produk deposito digital (D-Digi) kepada pengguna *Indra Mobile*.
13. Penggunaan *Cash Deposit Machine* (CDM) untuk efisiensi SDM.
14. Menjaga pertumbuhan NOA (*Number of Account*) yang positif di seluruh lini bisnis (tabungan, deposito, dan kredit).
15. Menghimpun dana melalui penerimaan Antar Bank Pasiva (ABP) dari BPR-BPR di seluruh Indonesia.
16. Menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) berdasarkan standar manajemen mutu ISO 9001:2015 dan standar manajemen sistem informasi ISO 27001:2022.
17. Pemenuhan pihak independen yang memiliki kompetensi dan/atau pengalaman di bidang hukum perbankan.

18. Melakukan edukasi dan literasi keuangan kepada masyarakat terutama yang berada di pedesaan dan belum terjangkau oleh layanan perbankan yang modern dan inovatif.
19. Menambah jumlah *in-house training* dan seminar untuk meningkatkan keahlian, pengetahuan, dan motivasi karyawan.
20. Pemasaran produk-produk perbankan maupun penyajian informasi-informasi terkini yang relevan melalui media sosial seperti Facebook, Instagram, TikTok, dan *website* resmi.
21. Menekan biaya operasional dan SDM serta mengurangi potensi *human error* melalui pemanfaatan teknologi *mobile banking* bagi nasabah.
22. Meningkatkan efisiensi CMO (*Credit Marketing Officer*) dan FMO (*Funding Marketing Officer*) dengan sistem pemantauan kinerja yang lebih terstruktur dan transparan.
23. Meremajakan inventaris PC/laptop/*server*/perangkat keras lainnya yang tidak lagi kompatibel dengan kebutuhan kerja di perusahaan.
24. Otomatisasi sistem operasional bank yang bertujuan mengurangi penggunaan kertas dalam rangka mendukung keberlangsung bisnis yang berkelanjutan.
25. Menambah fitur layanan di *mobile banking* untuk meningkatkan jumlah pengguna aktif dan menaikkan *fee-based income* bagi perusahaan.
26. Otomatisasi sistem operasional bank dengan memanfaatkan teknologi informasi terkini.
27. Memperluas jangkauan operasional bank.
28. Pemasangan minimal 5 unit mesin *cardless* ATM dan 5 unit mesin *cash deposit machine* yang tersebar di jaringan kantor BPR Indra.

Tantangan penerapan keuangan berkelanjutan berasal dari internal, yaitu pemahaman terhadap isu lingkungan, ekonomi, dan sosial dalam pengambilan keputusan, serta dari eksternal terkait kejelasan regulasi. Oleh karena itu, PT BPR Indra Candra memandang perlu adanya edukasi bagi seluruh pemangku kepentingan mengenai aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola, serta antisipasi ketidakpastian kondisi sosial-ekonomi dan regulasi.

BPR Indra berkomitmen menerapkan prinsip Keuangan Berkelanjutan, khususnya delapan prinsip sebagaimana diatur dalam POJK Nomor 51/POJK.03/2017, pada seluruh jenjang organisasi dan aktivitas operasional.

Komitmen tersebut diwujudkan melalui pengembangan perangkat operasional untuk mengurangi penggunaan kertas serta mengefisiensikan energi listrik dan air, disertai dorongan partisipasi aktif karyawan melalui imbauan penggunaan sumber daya secara bijak.

2. Penerapan Keuangan Berkelanjutan

PT BPR Indra Candra mengikuti pelatihan dan sosialisasi keuangan berkelanjutan dari pihak eksternal secara daring dan luring bagi karyawan, serta menyesuaikan kerangka kerja dan tata kelola sesuai prinsip keberlanjutan. Selain itu, Perseroan melakukan perencanaan dan penyesuaian alokasi pendanaan untuk kegiatan usaha berkelanjutan serta bekerja sama dengan pihak eksternal yang relevan. Pencapaian kinerja penerapan keuangan berkelanjutan disajikan pada tabel berikut:

No.	Uraian Kegiatan	Indikator Keberhasilan	Penanggung Jawab Kegiatan	Realisasi
1.	Menjalin kerja sama dengan	Meningkatkan rasio LDR	Manajer Bisnis	PT BPR Indra Candra



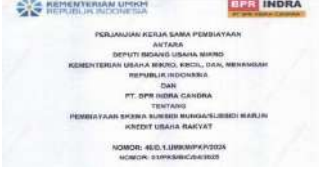
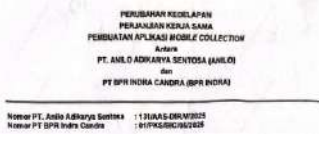
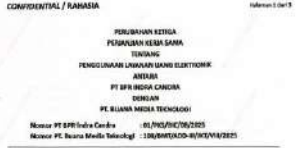

	BPR di seluruh Indonesia untuk membantu likuiditas bank.	perusahaan.		telah melakukan kerja sama dengan BPR di seluruh Indonesia melalui pemberian kredit <i>Linkage</i> pada BPR untuk membantu meningkatkan likuiditas bank yang bersangkutan dan meningkatkan rasio LDR PT BPR Indra Candra.
2.	Kerja sama dengan PT. Anilo Adikarya Sentosa terkait <i>self-service solutions</i> untuk otomatisasi layanan transaksi tunai.	<ul style="list-style-type: none"> ● Mengurangi beban kerja <i>teller</i> dan CSO. ● Mengurangi penggunaan kertas formulir. ● Memudahkan nasabah untuk bertransaksi. 	IT, Manajer Dana, dan Bisnis	PT BPR Indra Candra telah menggunakan mesin <i>Self-Service Passbook Printer</i> (SSPP) dalam melakukan pencetakan transaksi pada buku tabungan yang terletak di kantor pusat dan seluruh cabang pada bulan Juli 2022.
3.	Penggunaan mesin CDM untuk efisiensi SDM.	<ul style="list-style-type: none"> ● Mempercepat pelayanan kepada nasabah. ● Mengalihkan beban kerja <i>teller</i>. ● Mengedukasi nasabah untuk menjaga kerapian dan kebersihan uang sebelum bertransaksi. ● Mempersingkat waktu antrean dan waktu transaksi di <i>teller</i>. 	IT, Manajer Dana, dan Bisnis	Pada tanggal 24 Januari 2025, BPR Indra Candra telah merealisasikan kerja sama dalam layanan penyediaan mesin setor otomatis guna mendukung peningkatan kualitas layanan kepada nasabah.
4.	Membuka kerja sama layanan <i>virtual account</i> yang terkoneksi secara H2H dengan beberapa bank umum ternama.	<ul style="list-style-type: none"> ● Jumlah antrean nasabah berkurang. ● <i>Teller</i> dapat menyelesaikan seluruh pekerjaannya tepat waktu. ● Penggunaan buku tabungan oleh nasabah berkurang. 	IT, Manajer Dana, dan Bisnis	PT BPR Indra Candra telah melakukan kerja sama dengan bank umum terkemuka seperti, BCA, BNI, dan Mandiri terkait layanan <i>virtual account host-to-host</i> sehingga proses transfer nasabah ke rekening BPR Indra bisa dilakukan secara <i>real time</i> tanpa konfirmasi ke CSO.
5.	Pemasaran produk perbankan maupun penyajian informasi terkini yang relevan melalui media sosial & <i>website</i> .	Mengurangi beban kerja CMO dan FMO dalam melakukan kunjungan ke rumah/toko nasabah.	IT	PT BPR Indra Candra telah melakukan pemasaran produk melalui <i>website</i> resmi BPR Indra dan media sosial lainnya seperti: Facebook, Instagram, dan TikTok.
6.	Meningkatkan efisiensi CMO dan FMO dengan sistem pemantauan kinerja yang lebih terstruktur dan transparan.	<ul style="list-style-type: none"> ● Persentase aktivitas yang tercatat dalam sistem <i>monitoring</i>. ● Ketersediaan laporan kinerja secara <i>real-time</i>/berkala. 	Manajer Kredit dan Kabag Kredit	Dalam rangka meningkatkan efisiensi kerja CMO dan FMO, BPR menerapkan pemantauan kinerja melalui laporan kunjungan harian yang mencakup

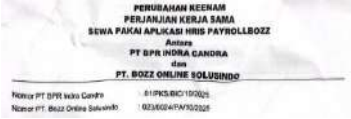
				<p>aktivitas pemasaran, prospek, dan realisasi transaksi, serta direkap secara berkala. Manajemen melakukan <i>monitoring</i> dan evaluasi berdasarkan indikator yang ditetapkan, sehingga pengawasan menjadi lebih terstruktur, transparan, dan mendukung peningkatan produktivitas serta efisiensi operasional.</p>
7.	Meremajakan inventaris PC, laptop, server, dan perangkat keras lainnya yang sudah tidak kompatibel.	<ul style="list-style-type: none"> ● Penurunan biaya <i>maintenance</i>/perbaikan perangkat. ● Efisiensi waktu kerja karyawan. 	GA, IT, Manajer Operasional	<p>BPR telah melaksanakan peremajaan perangkat IT secara bertahap berdasarkan hasil inventarisasi dan evaluasi kondisi perangkat. Setelah peremajaan, kinerja operasional menjadi lebih optimal yang ditunjukkan dengan berkurangnya gangguan sistem, meningkatnya kecepatan proses kerja, serta menurunnya kebutuhan perbaikan perangkat. Selain itu, perangkat yang digunakan telah mendukung aplikasi operasional dan standar keamanan yang berlaku.</p>
8.	Mengubah kebiasaan karyawan dalam menggunakan listrik, air, & material plastik dalam kegiatan sehari-hari di perusahaan.	Berkurangnya biaya listrik, air dan penggunaan kertas sebesar 5% dari tahun sebelumnya dan tidak ada penggunaan gelas plastik kepada nasabah.	GA dan IT	<p>PT BPR Indra Candra telah memberikan <i>awareness</i> kepada seluruh karyawan terkait dengan penggunaan air, listrik, dan material plastik setelah selesai digunakan serta telah dilakukan pemasangan poster terkait <i>awareness</i> tersebut di area kantor.</p>
9.	Memprioritaskan rapat menggunakan aplikasi Zoom.	Mempermudah proses pelaksanaan rapat bagi karyawan yang berada di luar daerah.	AE	<p>PT BPR Indra Candra telah menggunakan aplikasi <i>zoom</i> pada saat melaksanakan rapat untuk karyawan yang sedang berada di luar daerah, sehingga proses rapat tetap berjalan optimal.</p>
10.	Mengadopsi inovasi terkini	<ul style="list-style-type: none"> ● Meningkatkan efisiensi 	IT	PT BPR Indra Candra

	untuk menyempurnakan sistem operasional bank sehingga menjadi lebih efisien dan aman.	operasional dan mengurangi biaya. ● Mendorong inovasi.		telah menyediakan berbagai layanan untuk mempermudah proses transaksi nasabah seperti: layanan Indra <i>Mobile</i> , EDC <i>Android</i> , dan <i>Self-Service Passbook Printer (SSPP)</i> .
11.	Kerja sama dengan perusahaan audit yang berkompeten dalam membantu bank melakukan pengelolaan manajemen risiko, GCG dan audit TI.	● Mampu meminimalisir risiko- risiko yang dimungkinkan timbul. ● Mencegah terjadinya <i>fraud</i> .	IT, Kepatuhan, dan SKAI	PT BPR Indra Candra telah menjalin kerja sama dengan Bitdefender dan Skypro dalam pelaksanaan <i>penetration test</i> dan audit IT guna mendukung pengelolaan manajemen risiko, penerapan GCG, serta penguatan fungsi audit IT.
12.	Kegiatan pelaksanaan donor darah.	Memastikan kegiatan donor darah berjalan lancar, aman, dan mencapai target jumlah kantong per <i>event</i> .	SDM/Diklat	Telah dilaksanakan kegiatan donor darah pada tanggal 21 Maret 2025, 20 Juni 2025, 19 September 2025, dan 18 Desember 2025.

Beberapa peristiwa penting dan prestasi yang diraih PT BPR Indra Candra di tahun 2025 adalah sebagai berikut:

No.	Tanggal	Keterangan	Foto
Penghargaan			
1.	20 Maret 2025	Penghargaan sebagai “ <i>The 2nd Best Urban Economic Bank</i> ”	
2.	20 Maret 2025	Penghargaan sebagai “ <i>The 2nd Highest Digital Index In Urban Economic Bank</i> ”	
Peristiwa Penting			

1.	20 Januari 2025	Penandatanganan Perubahan Kesepuluh Perjanjian Kerja Sama antara PT. Anilo Adikarya Sentosa (Anilo) dan PT BPR Indra Candra (BPR Indra) tentang Pembuatan Platform Digital Banking	 <p>PERUBAHAN KESEPUHLUH PERJANJIAN KERJA SAMA PEMBUATAN PLATFORM DIGITAL BANKING Antara PT. ANILO ADIKARYA SENTOSA (ANILO) dan PT BPR INDRRA CANDRA (BPR INDRRA) Nomor PT. ANILO ADIKARYA SENTOSA : 025/AS-DIR/2025 Nomor PT BPR INDRRA CANDRA : 01/PIK/BC/01/2025</p>
2.	21 Februari 2025	Penandatanganan Perubahan Kedelapan Perjanjian Kerja Sama antara PT BPR Indra Candra dan PT Fliptech Lentera Inspirasi Pertiwi tentang Pengiriman Uang	 <p>PERUBAHAN KEDELAPAN PERJANJIAN KERJA SAMA PENGIRIMAN UANG ANTARA PT BPR INDRRA CANDRA Nomor: 03/PIK/BC/02/2025 DENGAN PT FLIPTech LENTERA INSPIRASI PERTIWI Nomor: 091/PR/1/2025</p>
3.	25 April 2025	Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama Pembiayaan antara Deputi Bidang Usaha Mikro Kementerian Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah Republik Indonesia dan PT BPR Indra Candra tentang Pembiayaan Skema Subsidi Bunga/Subsidi Marjin Kredit Usaha Rakyat	 <p>PERJANJIAN KERJA SAMA PEMBIAYAAN ANTARA DEPUTI BIDANG USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH KEMENTERIAN USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH REPUBLIK INDONESIA DAN PT. BPR INDRRA CANDRA TENTANG PEMBIAYAAN SKEMA SUBSIDI BUNGA/SUBSIDI MARGIN KREDIT USAHA RAKYAT NOMOR: 462.1/MB/00/PP/2025 NOMOR: 03/PIK/BC/02/2025</p>
4.	2 Mei 2025	Penandatanganan Perubahan Kedelapan Perjanjian Kerja Sama antara PT. Anilo Adikarya Sentosa (Anilo) dan PT BPR Indra Candra (BPR Indra) tentang Pembuatan Aplikasi Mobile Collection	 <p>PERUBAHAN KEDELAPAN PERJANJIAN KERJA SAMA PEMBUATAN APLIKASI MOBILE COLLECTION Antara PT. ANILO ADIKARYA SENTOSA (ANILO) dan PT BPR INDRRA CANDRA (BPR INDRRA) Nomor PT. Anilo Adikarya Sentosa : 1 JULAS-DIR/2025 Nomor PT BPR Indra Candra : 01/PIK/BC/02/2025</p>
5.	8 Agustus 2025	Penandatanganan Perubahan Ketiga Perjanjian Kerja Sama antara PT BPR Indra Candra dan PT. Buana Media Teknologii tentang Penggunaan Layanan Uang Elektronik	 <p>CONFIDENTIAL / RAHASIA Perubahan Ketiga PERUBAHAN KETIGA PERJANJIAN KERJA SAMA TENTANG PENGGUNAAN LAYANAN UANG ELEKTRONIK ANTARA PT BPR INDRRA CANDRA DENGAN PT BUANA MEDIA TEKNOLOGI Nomor PT BPR Indra Candra : 01/PIK/BC/02/2025 Nomor PT Buana Media Teknologii : 1/UM/MS/2025-01/02/2025</p>
6.	2 September 2025	Penandatanganan Perubahan Kedua Perjanjian Kerja Sama antara PT Jaminan Kredit Indonesia dengan PT BPR Indra Candra tentang Penjaminan Kredit Usaha Rakyat (KUR) Melalui Pemanfaatan Teknologi Informasi	 <p>PERUBAHAN KEDUA PERJANJIAN KERJA SAMA ANTARA PT JAMINAN KREDIT INDONESIA DENGAN PT BPR INDRRA CANDRA TENTANG PENJAMINAN KREDIT USAHA RAKYAT (KUR) MELALUI PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI Nomor : 01/PIK/BC/02/2025</p>

7.	3 Oktober 2025	Penandatanganan Perubahan Keenam Perjanjian Kerja Sama antara PT BPR Indra Candra dengan PT. Bozz Online Solusindo tentang Sewa Pakai Aplikasi <i>HRIS Payrollbozz</i>	
----	----------------	--	--

3. Strategi Pencapaian Target

a. Pengelolaan risiko atas penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup

BPR Indra menyadari bahwa risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam setiap kegiatan operasional perusahaan dan dapat mempengaruhi hasil usaha dan kinerja perusahaan. Manajemen risiko sangat membantu dalam pengambilan keputusan dengan mempertimbangkan ketidakpastian dan dampaknya terhadap pencapaian tujuan perusahaan. BPR Indra secara proaktif berusaha untuk meningkatkan kemampuan dan keandalan sistem manajemen risiko. Sistem manajemen risiko yang dimaksud di sini mencakup prosedur identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko.

b. Pemanfaatan peluang dan prospek usaha

BPR Indra berfokus pada pemberian kredit kepada masyarakat dengan skala usaha kecil dan menengah. Beberapa peluang dan prospek usaha pada tahun 2025 antara lain:

- Dukungan Pemerintah
Pemerintah Indonesia terus mendorong pengembangan sektor UMKM sebagai sumber pertumbuhan ekonomi. Ini memberikan peluang bagi PT BPR Indra Candra untuk memberikan kredit dan dukungan keuangan kepada UMKM melalui penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR).
- Peningkatan Akses Keuangan
Perkembangan teknologi saat ini mempermudah PT BPR Indra Candra dalam memperluas pemanfaatan perkembangan teknologi informasi untuk meningkatkan pelayanan keuangan bagi masyarakat sehingga masyarakat lebih mudah melakukan transaksi dimanapun dan kapanpun. Selain itu perkembangan teknologi informasi ini juga sangat membantu PT BPR Indra Candra dalam memberikan pelayanan secara efektif dan efisien sehingga mampu mempermudah kegiatan operasional perusahaan. Berikut layanan yang disediakan kepada masyarakat:
 - ✓ Indra Mobile
 - ✓ EDC Android
 - ✓ Self-Service Passbook Printer (SSPP)
 - ✓ Whatsapp Chatbot
 - ✓ Payment Point Online Banking
 - ✓ Payroll
 - ✓ Merchant QRIS
 - ✓ Anjungan Tunai Mandiri (ATM)
- Kemitraan

BPR Indra memanfaatkan kemitraan dengan UMKM untuk memberikan layanan keuangan yang lebih luas dan membantu pengembangan bisnis UMKM. Hal ini dapat meningkatkan pangsa pasar BPR Indra dan memperkuat posisi perusahaan sebagai mitra bisnis bagi UMKM.

c. Penjelasan situasi eksternal ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup yang berpotensi mempengaruhi berkelanjutan PT BPR Indra Candra

Perdagangan global masih dipengaruhi faktor eksternal seperti pandemi, perang dagang antara negara besar (Amerika Serikat–China), serta perkembangan teknologi melalui digitalisasi dan otomatisasi yang memengaruhi perekonomian dan peluang investasi. Faktor sosial seperti kebijakan imigrasi, ketimpangan sosial, perubahan demografi, serta konflik dan krisis politik juga berdampak pada kondisi sosial-ekonomi. Di sisi lingkungan, perubahan iklim, degradasi lahan, dan polusi tetap menjadi tantangan utama, meskipun upaya global untuk perlindungan lingkungan terus berkembang dan memengaruhi kebijakan serta investasi.

Pada tahun 2025, BPR Indra menghadapi tantangan berupa persaingan yang semakin ketat, fluktuasi suku bunga, dan peningkatan risiko kredit. Untuk mengatasinya, diperlukan strategi bisnis yang kuat, manajemen risiko yang efektif, serta inovasi produk dan layanan keuangan.

BAB V TATA KELOLA BERKELANJUTAN

1. Uraian Tugas Direksi, Dewan Komisaris, dan Satuan Kerja Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan

No.	Jabatan	Tugas dan Tanggung jawab
1.	Komisaris	Bertugas dan bertanggung jawab terhadap pengawasan dan penyusunan rencana aksi keuangan berkelanjutan, selain itu juga bertugas serta bertanggung jawab atas pelaksanaan aksi keuangan berkelanjutan dalam operasional perusahaan.
2.	Direksi	Bertugas dan bertanggung jawab atas pengelolaan program rencana aksi keuangan berkelanjutan secara keseluruhan.
3.	Asisten Eksekutif	Bertugas dan bertanggung jawab dalam membantu direksi melakukan pengelolaan kegiatan aksi keuangan berkelanjutan dan mempersiapkan materi serta mengatur publikasi ke media terkait dengan kegiatan aksi keuangan berkelanjutan.
4.	Akuntansi dan Keuangan	<ul style="list-style-type: none"> ● Memberikan support penyusunan rencana anggaran kegiatan. ● Melakukan pencatatan transaksi atas pelaksanaan program aksi keuangan berkelanjutan
5.	IT	Bertugas dan bertanggung jawab untuk melakukan penyesuaian teknologi terkait dengan kegiatan aksi keuangan berkelanjutan. Melakukan dokumentasi atas kegiatan program aksi keuangan berkelanjutan.
6.	Manajemen Risiko	Bertugas dan bertanggung jawab untuk melakukan <i>monitoring</i> dan evaluasi pelaksanaan program aksi keuangan berkelanjutan agar sesuai dengan ketentuan yang diterapkan oleh perusahaan.
7.	Bisnis	Melakukan koordinasi dengan bagian kredit, bagian dana, dan bagian SDM/Diklat terkait: <ul style="list-style-type: none"> ● Proyeksi pertumbuhan penyaluran dana ● Realisasi penyaluran dana ● Pelaporan realisasi penyaluran dana ● Mengelola pelaksanaan program aksi keuangan berkelanjutan di bidang kredit ● Proyeksi pertumbuhan penghimpunan dana ● Realisasi penghimpunan dana ● Pelaporan realisasi penghimpunan dana ● Mengelola pelaksanaan program aksi keuangan berkelanjutan di bidang penghimpunan dana ● Koordinasi terkait dengan pelaksanaan kegiatan literasi dan inklusi keuangan berkelanjutan ● Koordinasi terkait dengan peningkatan kualitas karyawan terkait program aksi keuangan berkelanjutan

2. Pengembangan Kompetensi Terkait Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Terdapat pelaksanaan sosialisasi dan pelatihan terhadap seluruh unit kerja mengenai ketentuan internal perusahaan, ketentuan OJK, dan peraturan perundang-undangan lainnya, diantaranya:

No	Nama	Sosialisasi dan Pelatihan	Penyelenggara	Tanggal	Tempat
1	Handik Widiarta	Penyegaran Sertifikasi Komisaris	Perbarindo	23 - 25 Januari 2025	Zoom
		<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	Zoom
		Kunjungan Pembahasan Terkait Model Bisnis dan Pemanfaatan IT serta Kunjungan Debitur KUR	OJK	18 Februari 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Canda
		Rencana Kerja Sama <i>Credit Scoring</i>	Simplifa AI	24 Februari 2025	Kantor cabang Denpasar PT BPR Indra Canda

		Rencana Kerja Sama <i>Credit Scoring</i>	AIForesee	25 Februari 2025	<i>Google Meet</i>
		Undangan dan Permohonan Kerjasama <i>Sharing From Visionary Leader: Business Vision In Global Divergences & 14th Infobank-Isentia Digital Brand Appreciation 2025</i>	Infobank	20 Maret 2025	Shangri La Hotel Jakarta
		Undangan Pembahasan Evaluasi Layanan <i>Mobile Banking</i>	OJK	15 April 2025	Kantor OJK Regional 8 Bali
		Undangan Pembahasan Lanjutan Evaluasi Layanan <i>Mobile Banking</i>	OJK	28 April 2025	Kantor OJK Regional 8 Bali
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Undangan <i>Coaching Clinic</i> Penawaran Umum Perdana Saham	OJK	22 Mei 2025	Padma Hotel Resort
		Rencana IPO	Surya Fajar Sekuritas	3 Juni 2025	Kantor cabang Denpasar PT BPR Indra Candra
		<i>Agentic AI in Finance: A New Era of Autonomous Decision Making"</i>	OJK	3 Juli 2025	<i>Zoom</i>
		Transformasi <i>Generative AI : Peluang Generative Engine Optimization (GEO)</i> dalam Menggeser Dominasi <i>Search Engine Optimization (SEO)</i>	OJK	25 September 2025	<i>Zoom</i>
		FGD Narasumber Peningkatan Daya Saing Melalui Pengelolaan Kredit Program oleh BPR	OJK	1 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan <i>"Finish Strong Turn Effort Into Victory"</i>	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
2	Fransisca Amelia Mulyadi	<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		Forum Koordinasi Pengawasan Pelaksanaan KUR	BPKP (Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan)	23 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Rencana Kerja Sama <i>Credit Scoring</i>	Simplifa AI	24 Februari 2025	Kantor cabang Denpasar PT BPR Indra Candra
		Rapat Kerja Komisi VII DPR RI Dengan Menterri UMKM RI Dengan Menghadirkan Direktur Utama Bank Penyalur Kredit Usaha Rakyat	Kementerian UMKM RI	18 Maret 2025	<i>Zoom</i>
		Undangan Pembahasan Evaluasi Layanan <i>Mobile Banking</i>	OJK	15 April 2025	Kantor OJK Regional 8 Bali
		Undangan Pembahasan Lanjutan Evaluasi Layanan <i>Mobile Banking</i>	OJK	28 April 2025	Kantor OJK Regional 8 Bali
		Undangan Rapat <i>Monitoring</i> Pelaksanaan Kredit Industri Padat Karya	EKONRI	8 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Silaturahmi Regional <i>Head</i> Jakarta	CIMB Niaga	3 Juni 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
		Penyelesaian Klaim Asuransi	Amartha	19 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		Evaluasi Kinerja BPR/BPRS Tahun 2025	OJK	28 Juli 2025	Renaissance Bali Nusa Dua Resort
		Pelatihan Perpanjangan/Survailen Sertifikasi Direksi Level 2 BPR	Perbarindo	27 Agustus 2025	Hotel Azana Boutique
		FGD Narasumber Peningkatan Daya Saing Melalui Pengelolaan Kredit Program oleh BPR	OJK	1 Oktober 2025	<i>Zoom</i>

		Undangan Rakor Penyaluran KUR 2025 Regional Jawa Timur, D.I. Yogyakarta, Bali, dan Nusa Tenggara	Kementerian UMKM RI	6 November 2025	Kantor Perwakilan Bank Indonesia Wilayah Bali
		Undangan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Kinerja Penyaluran Kredit Program Tahun 2025	EKONRI	10 November 2025	<i>Zoom</i>
		Undangan FGD Sinergi dan Arah Kebijakan Kredit Program Pemerintah (KUR, Kredit Alsintan, KIPK, KPP)	EKONRI	13 November 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Penjurian Penyalur KUR Terbaik	EKONRI	16 Desember 2025	<i>Zoom</i>
3	Luh Budiasih	Konsolidasi Rencana Pelaksanaan KUR Tahun 2025	EKONRI	15 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Forum Koordinasi Pengawasan Pelaksanaan KUR	BPKP (Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan)	23 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Pembahasan Perjanjian Kerjasama Pembiayaan antara KPA dengan penyalur	Kementerian UMKM RI	7 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		Kunjungan Pembahasan Terkait Model Bisnis dan Pemanfaatan IT serta Kunjungan Debitur KUR	OJK	18 Februari 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
		Rapat <i>Monitoring</i> Penyaluran KUR, KUA, dan KIPK	Keasdepan PBUMN JKUB Kemenko Perekonomian	7 Maret 2025	<i>Zoom</i>
		SEOJK tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum dan Pemenuhan Modal Inti Minimum Bank Perekonomian Rakyat (SEOJK KPMM BPR)	OJK	17 Maret 2025	<i>Zoom</i>
		Rapat Kerja Komisi VII DPR RI Dengan Menteri UMKM RI Dengan Menghadirkan Direktur Utama Bank Penyalur Kredit Usaha Rakyat	Kementerian UMKM RI	18 Maret 2025	<i>Zoom</i>
		Undangan Rapat <i>Monitoring</i> Pelaksanaan Kredit Industri Padat Karya	EKONRI	8 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Undangan <i>Coaching Clinic</i> Penawaran Umum Perdana Saham	OJK	22 Mei 2025	Padma Hotel Resort
		Permohonan Dukungan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Debitur KUR	Asdep PBUMN JKUB (EKONRI)	12 Juni 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
		Rapat Evaluasi Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR) dan Efektivitas Penggunaan Website KURBali.com	OJK	20 Agustus 2025	Kantor OJK Provinsi Bali
		Pra Rakor Penyaluran KUR 2025 Regional Jawa Timur, D.I. Yogyakarta, Bali, dan Nusa Tenggara	Kementerian UMKM RI	3 November 2025	<i>Zoom</i>
		Undangan Rakor Penyaluran KUR 2025 Regional Jawa Timur, D.I. Yogyakarta, Bali, dan Nusa Tenggara	Kementerian UMKM RI	6 November 2025	Kantor Perwakilan Bank Indonesia Wilayah Bali
		Undangan <i>Monitoring</i> dan Evaluasi Kinerja Penyaluran Kredit Program Tahun 2025	EKONRI	10 November 2025	<i>Zoom</i>
FGD Sinergi tahun 2025 dan arah kebijakan tahun 2026 kredit program pemerintah (KUR dan	EKONRI	13 November 2025	<i>Zoom</i>		

		KUA)			
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Pelatihan <i>Asset Liability Management</i> (ALMA)	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penjurian Penyalur KUR Terbaik	EKONRI	16 Desember 2025	Zoom
4	Kadek Sri Wintari	<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	Zoom
		Kunjungan Pembahasan Terkait Model Bisnis dan Pemanfaatan IT serta Kunjungan Debitur KUR	OJK	18 Februari 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
		SEOJK tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum dan Pemenuhan Modal Inti Minimum Bank Perekonomian Rakyat (SEOJK KPMM BPR)	OJK	17 Maret 2025	Zoom
		Undangan Sosialisasi APOLO Modul Laporan Tahunan BPR/BPRS	OJK	15 April 2025	Zoom
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Surat Tugas Permintaan Penjelasan Data/Keterangan	KPP Madya	12 Juni 2025	Kantor Pusat BPR Indra
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Pelatihan <i>Asset Liability Management</i> (ALMA)	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		5	Luh Putu Eka Suryani	<i>Action Plan</i> Penyelesaian P2PL	Kawan Cicil
<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya			16 Februari 2025	Zoom
Kunjungan Pembahasan Terkait Model Bisnis dan Pemanfaatan IT serta Kunjungan Debitur KUR	OJK			18 Februari 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
Penawaran <i>Host to Host Cash In & Cash Out</i>	Bank Danamon			11 Maret 2025	Kantor Pusat BPR Indra
Undangan Rakerda dan Seminar Tantangan dan Peluang BPR-BPRS dalam Menghadapi Geopolitik dan Ekonomi Nasional	Perbarindo			16 Mei 2025	Hotel Aston Denpasar
Undangan <i>Grassroots</i> Forum 2025	Amartha			21-23 Mei 2025	Grand Hyatt Nusa Dua
<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP			17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
Silaturahmi Regional <i>Head</i> Jakarta	CIMB Niaga			3 Juni 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
Kunjungan Audiensi Kerjasama Bank	Bank Maspion			11 Juni 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
Penyelesaian Klaim Asuransi	Amartha			19 Juni 2025	Zoom
FGD Narasumber Peningkatan Daya Saing Melalui Pengelolaan Kredit Program oleh BPR	OJK			1 Oktober 2025	Zoom
Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya			16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
Pelatihan <i>Asset Liability Management</i> (ALMA)	Bapak Maskur			22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra			12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang	OJK			30 Desember 2025	Zoom

		Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah			
6	Pimpinan Cabang	Webinar Penyaluran Kredit Tanpa Agunan Secara Selektif dan Prudent	Perbarindo	16 Januari 2025	Zoom
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	
		<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	Zoom
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
7	Komang Resmi	<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	Zoom
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	Zoom
		<i>Workshop Apresiasi BPR</i>	CIMB Niaga	28-30 April 2025	CIMB Niaga <i>Taining Centre Gunung Geulis (Bogor)</i>
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		<i>Customer Experience: Strategies for Success in Digital Era</i>	OJK	22 Mei 2025	Zoom
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>		
8	Ni Nyoman Suwastini	Webinar Penyaluran Kredit Tanpa Agunan Secara Selektif dan Prudent	Perbarindo	16 Januari 2025	Zoom
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	Zoom
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
9	Putu Nita Ariadi	<i>Workshop SIPEDULI</i>	OJK	31 Januari 2025	Zoom
		<i>Workshop Apresiasi BPR</i>	CIMB Niaga	28-30 April 2025	CIMB Niaga <i>Taining Centre Gunung Geulis (Bogor)</i>
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra

		<i>Customer Experience: Strategies for Success in Digital Era</i>	OJK	22 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan " <i>Finish Strong Turn Effort Into Victory</i> "	Louis Sastrawijaya	16 November 2025	Dusun Bedugul Asri
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
10	Ketut Sulasmi Ariani	Sosialisasi SAK EP dan Perhitungan CKPN	OJK	6 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Konsolidasi Rencana Pelaksanaan KUR Tahun 2025	EKONRI	15 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		Undangan Pembahasan Evaluasi Layanan <i>Mobile Banking</i>	OJK	15 April 2025	Kantor OJK Regional 8 Bali
		Undangan Pembahasan Lanjutan Evaluasi Layanan <i>Mobile Banking</i>	OJK	28 April 2025	Kantor OJK Regional 8 Bali
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		Webinar dengan tema " <i>The Future of Cybersecurity: Threats, Challenges, and Innovations</i> "	OJK	5 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
		11	Komang Heri Setiawan	Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK
Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK			20 Januari 2025	<i>Zoom</i>
Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK			26 Februari 2025	<i>Zoom</i>
Undangan Sosialisasi APOLO Modul Laporan Tahunan BPR/BPRS	OJK			15 April 2025	<i>Zoom</i>
<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP			17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)			12 November 2025	<i>Zoom</i>
Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan			21 November 2025	PT BPR Indra Candra

		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	Zoom
12	Nyoman Widiadnyana	Sosialisasi SAK EP dan Perhitungan CKPN	OJK	6 Januari 2025	Zoom
		Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	Zoom
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	Zoom
		Undangan Sosialisasi APOLO Modul Laporan Tahunan BPR/BPRS	OJK	15 April 2025	Zoom
		Webinar dengan tema " <i>The Future of Cybersecurity: Threats, Challenges, and Innovations</i> "	OJK	5 Juni 2025	Zoom
		Sigap Hadapi Ancaman <i>Ransomware</i> : Strategi Perlindungan Untuk Multi-Sektor"	PT. Aplikanusa Lintasarta Bali	25 Juni 2025	Zoom
		<i>Agentic AI in Finance: A New Era of Autonomous Decision Making</i> "	OJK	3 Juli 2025	Zoom
		Piloting Pelaporan SCV	LPS	16-17 Juli 2025	Zoom
		Transformasi <i>Generative AI</i> : Peluang <i>Generative Engine Optimization (GEO)</i> dalam Menggeser Dominasi <i>Search Engine Optimization (SEO)</i>	OJK	25 September 2025	Zoom
		Undangan Sosialisasi <i>Enhancement</i> Pelaporan SLIK Tahun 2025	OJK	17 Oktober 2025	Zoom
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	Zoom		
13	Gusti Ayu Sri Kurniati	Sosialisasi SAK EP dan Perhitungan CKPN	OJK	6 Januari 2025	Zoom
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	Zoom
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	Zoom
		Undangan Sosialisasi Kewajiban Penyampaian Laporan Penilaian Sendiri dan Pengkinian Data Pokok Bank	LPS	16 April 2025	<i>The Anvaya Beach Resort Bali</i>

		Surat Tugas Permintaan Penjelasan Data/Keterangan	KPP Madya	12 Juni 2025	Kantor Pusat PT BPR Indra Candra
		Kegiatan Edukasi Perpajakan	KPP Madya Pajak	7 Oktober 2025	Aula KPP Madya Denpasar
		Sosialisasi Tata Cara Pembayaran Premi Penjaminan Simpanan dan Premi Program Restrukturisasi Perbankan dengan Metode Pembayaran Nominal Tertutup (<i>Closed Payment</i>)	LPS	22 Oktober 2025	Zoom
		Pelatihan <i>Asset Liability Management</i> (ALMA)	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
14	Anak Agung Ngurah Wirayuda	Webinar Penyaluran Kredit Tanpa Agunan Secara Selektif dan <i>Prudent</i>	Perbarindo	16 Januari 2025	Zoom
		Webinar <i>Auto Loan</i> KKB	Perbarindo	10 Februari 2025	Zoom
		<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	PT BPR Indra Candra cabang Sempidi
		Undangan Sosialisasi <i>Enhancement</i> Pelaporan SLIK Tahun 2025	OJK	17 Oktober 2025	Zoom
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
15	Putu Wiwih Novriyanti	Undangan <i>Workshop</i> Pelaporan Rencana dan Realisasi Kegiatan Literasi dan Inklusi Keuangan Melalui Sistem Pelaporan Edukasi dan Pelindungan Konsumen (SiPEDULI) kepada Pelaku Usaha Jasa Keuangan (PUJK)	OJK	30 Januari 2025	Zoom
		Penyampaian Kewajiban Pelaporan Data Penjaminan Simpanan Berbasis Nasabah Bank (<i>Single Customer View</i>)	LPS	20 Maret 2025	Zoom
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	Kantor cabang Sempidi PT BPR Indra Candra
		<i>Kick Off</i> Bulan Inklusi Keuangan 2025	OJK	22 Mei 2025	Zoom
		Webinar Sinergi dan Strategi Perlindungan Konsumen Sektor Keuangan	OJK	26 Juni 2025	Zoom
		Piloting Pelaporan SCV	LPS	16-17 Juli 2025	Zoom
		FGD Market Conduct	OJK	12 September 2025	Kantor OJK Provinsi Bali
		Webinar Tren Modus dan Skema Pencucian Uang Terbaru: Strategi Identifikasi, Mitigasi, dan Penegakan Hukum"	OJK	18 September 2025	Zoom
		Sosialisasi Pencegahan dan Penanganan Dugaan Tindak Pidana Perbankan (Tipibank) serta Kaitannya dengan Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU) – Ke-2 Tahun 2025	OJK	23 September 2025	Zoom
		Webinar Peran Digital Forensik dalam Penanganan dan	OJK	16 Oktober 2025	Zoom

		Pengungkapan Kejahatan Keuangan			
		<i>Workshop</i> Pelaporan Rencana Kegiatan dan Literasi dan Inklusi Keuangan	OJK	30 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
16	Komang Kertiasih	Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar dengan tema " <i>The Future of Cybersecurity: Threats, Challenges, and Innovations</i> "	OJK	5 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perkeonomian Rakyat dan Bank Perkeonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	<i>Zoom</i>
17	Made Bayuni Putri	Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFrA, CRMP	17 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar dengan tema " <i>The Future of Cybersecurity: Threats, Challenges, and Innovations</i> "	OJK	5 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Undangan Sosialisasi Ketentuan	OJK	30 Desember	<i>Zoom</i>

		POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah		2025	
18	Ni Kadek Eva Sridani	Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	Zoom
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	Zoom
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	Zoom
19	Gede Eri Cahyadi	Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	Zoom
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	Zoom
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Iwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	Zoom
20	Komang Artha Tri Ayuni	Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	Zoom
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
21	Ni Kadek Suratmini	Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
22	Luh Devi Arsita Handyani	Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
23	Luh Sudarwatini	<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	Zoom
		Webinar Sinergi dan Strategi Perlindungan Konsumen Sektor Keuangan	OJK	26 Juni 2025	Zoom
		Webinar Tren Modus dan Skema Pencucian Uang Terbaru: Strategi Identifikasi, Mitigasi, dan Penegakan Hukum"	OJK	18 September 2025	Zoom
		Sosialisasi Pencegahan dan Penanganan Dugaan Tindak Pidana Perbankan (Tipibank) serta Kaitannya dengan Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU) – Ke-2 Tahun 2025	OJK	23 September 2025	Zoom
		Webinar Peran Digital Forensik dalam Penanganan dan Pengungkapan Kejahatan Keuangan	OJK	16 Oktober 2025	Zoom

		<i>Workshop</i> Pelaporan Rencana Kegiatan dan Literasi dan Inklusi Keuangan	OJK	30 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
24	Putu Anik Suadesi	<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar Sinergi dan Strategi Perlindungan Konsumen Sektor Keuangan	OJK	26 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar Tren Modus dan Skema Pencucian Uang Terbaru: Strategi Identifikasi, Mitigasi, dan Penegakan Hukum"	OJK	18 September 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Pencegahan dan Penanganan Dugaan Tindak Pidana Perbankan (Tipibank) serta Kaitannya dengan Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU) – Ke-2 Tahun 2025	OJK	23 September 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar Peran Digital Forensik dalam Penanganan dan Pengungkapan Kejahatan Keuangan	OJK	16 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Workshop</i> Pelaporan Rencana Kegiatan dan Literasi dan Inklusi Keuangan	OJK	30 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
25	Luh Putu Mira Puspa Dewi	<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar Tren Modus dan Skema Pencucian Uang Terbaru: Strategi Identifikasi, Mitigasi, dan Penegakan Hukum"	OJK	18 September 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Pencegahan dan Penanganan Dugaan Tindak Pidana Perbankan (Tipibank) serta Kaitannya dengan Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU) – Ke-2 Tahun 2025	OJK	23 September 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar Peran Digital Forensik dalam Penanganan dan Pengungkapan Kejahatan Keuangan	OJK	16 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Workshop</i> Pelaporan Rencana Kegiatan dan Literasi dan Inklusi Keuangan	OJK	30 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
26	Luh Nova Rini	Sosialisasi SAK EP dan Perhitungan CKPN	OJK	6 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar SEOJK tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum BPR	OJK	17 Maret 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Fraud Risk Management</i> "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	<i>Zoom</i>

		Penerapan Strategi Anti <i>Fraud</i> bagi Lembaga Jasa Keuangan	Perbarindo	17 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Workshop</i> Penilaian RBBR BPR/BPRS Tahun 2025	OJK	29 Juli 2025	Kantor OJK Provinsi Bali
		Kegiatan " <i>Risk and Governance Summit</i> (RGS) 2025"	OJK	19 Agustus 2025	<i>Zoom</i>
		Webinar Tren Modus dan Skema Pencucian Uang Terbaru: Strategi Identifikasi, Mitigasi, dan Penegakan Hukum"	OJK	18 September 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi Pencegahan dan Penanganan Dugaan Tindak Pidana Perbankan (Tipibank) serta Kaitannya dengan Tindak Pidana Pencucian Uang (TPPU) – Ke-2 Tahun 2025	OJK	23 September 2025	<i>Zoom</i>
		Seminar " <i>ERM Practice Sharing</i> " di Daerah Bali	LPS	9 Oktober 2025	Hotel Grand Mercure Bali Seminyak
		Webinar Peran Digital Forensik dalam Penanganan dan Pengungkapan Kejahatan Keuangan	OJK	16 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Workshop</i> Pelaporan Rencana Kegiatan dan Literasi dan Inklusi Keuangan	OJK	30 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan Ketahanan dan Keamanan Cyber	Bapak Irwan Irawan	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management</i> (ALMA)	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Penetapan Peserta Studi Banding ke BPR Dana Nusantara dan Kunjungan Edukatif ke <i>Monetary Authority of Singapore</i>	PT BPR Indra Candra	12-14 Desember 2025	BPR Dana Nusantara dan <i>Monetary Authority of Singapore</i>
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	<i>Zoom</i>
27	Ni Luh Putu Martasari Dewi	Penerapan Strategi Anti <i>Fraud</i> bagi Lembaga Jasa Keuangan	Perbarindo	17 Juni 2025	<i>Zoom</i>
		<i>Risk Appetite and Risk Culture</i> : Pilar Utama dalam Penguatan Manajemen Risiko di Sektor Keuangan	OJK	9 Oktober 2025	<i>Zoom</i>
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	<i>Zoom</i>
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management</i> (ALMA)	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	<i>Zoom</i>
28	Ni Putu Dian Kristina Murti	Sosialisasi SAK EP dan Perhitungan CKPN	OJK	6 Januari 2025	<i>Zoom</i>
		Sosialisasi APOLO Modul Laporan Berkala Bulanan BPR/BPRS	OJK	17 Januari 2025	<i>Zoom</i>

		Panduan Akuntansi Perbankan bagi BPR	OJK	20 Januari 2025	Zoom
		Sosialisasi Kebijakan Perpanjangan Jangka Waktu AYDA	OJK	26 Februari 2025	Zoom
		<i>Fraud Risk Management "Upaya Mitigasi Risiko Yang Efektif Bagi Lembaga Jasa Keuangan"</i>	Bapak Dr. Djodi Udayana, SE, MH, CFE, CFA, CRMP	17 Mei 2025	Zoom
		Audit Penerapan Program APU PPT dan PPSPM	MLC (<i>Microfinance Learning Center</i>)	12 November 2025	Zoom
		Pelatihan <i>Risk Management</i>	Bapak Maskur	21 November 2025	PT BPR Indra Candra
		Pelatihan <i>Asset Liability Management (ALMA)</i>	Bapak Maskur	22 November 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
		Undangan Sosialisasi Ketentuan POJK dan PADK tentang Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh Bank Perekonomian Rakyat dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah	OJK	30 Desember 2025	Zoom
29	Team Kolektor, CMO, dan AO	<i>Fight Harder and Achieve Your Target</i>	Louis Sastrawijaya	16 Februari 2025	PT BPR Indra Candra cabang Sempidi
30	Team Funding	<i>Refreshment Funding, APU-PPT, Pelindungan Konsumen, dan Strategi Anti Fraud</i>	PT BPR Indra Candra	8 Maret 2025	Kantor Kas Lovina PT BPR Indra Candra
				21 Juni 2025	Kantor Kas Lovina PT BPR Indra Candra
		<i>Refreshment Funding, APU-PPT, Pelindungan Konsumen, dan Strategi Anti Fraud</i>	PT BPR Indra Candra	13 September 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
				20 Desember 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
31	Team Lending	<i>Refreshment Lending, APU-PPT, Pelindungan Konsumen, dan Strategi Anti Fraud</i>	PT BPR Indra Candra	8 Maret 2025	Kantor Kas Lovina PT BPR Indra Candra
				14 Juni 2025	Kantor Kas Lovina PT BPR Indra Candra
		<i>Refreshment Lending, APU-PPT, Pelindungan Konsumen, dan Strategi Anti Fraud</i>	PT BPR Indra Candra	13 September 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
				20 Desember 2025	PT BPR Indra Candra Kantor Kas Lovina
32	Seluruh Karyawan	<i>Refreshment SMKI</i>	Ketua SMKI	22 Maret 2025	Zoom
		<i>Refreshment SMKI</i>	Ketua SMKI	6 Juli 2025	Zoom
				24 Desember 2025	Zoom
		<i>Stronger Together 2026: Strengthen. Innovate. Accelerate.</i>	Louis Sastrawijaya	26 Desember 2025	<i>Banyualit Spa 'n Resort Lovina</i>
		<i>Year and Employe Outing</i>	PT BPR Indra Candra	27 Desember 2025	<i>Bali Safari and Marine Park</i>
33	Seluruh tim kredit, legal dan pimpinan cabang	Permenko nomor 12 tahun 2025 Perubahan Keempat atas Permenko nomor 1 tahun 2022 tentang Pedoman Pelaksanaan Kredit Usaha Rakyat	PT BPR Indra Candra - SPPK	8 Agustus 2025	Email
		Permenko 13 Tahun 2025 Pedoman Pelaksanaan Kredit Program Perumahan	PT BPR Indra Candra - SPPK	8 Agustus 2025	Email
34	Kredit, manajemen risiko, dan SDM/Diklat,	POJK RI Nomor 19 Tahun 2025 Kemudahan Akses Pembiayaan Kepada Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah	PT BPR Indra Candra - SPPK	2 September 2025	Email

35	Seluruh karyawan Akuntansi dan Keuangan	Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2025	PT BPR Indra Candra - SPPK	19 September 2025	<i>Email</i>
36	APU-PPT, manajemen risiko, bisnis, direksi, dan dewan komisaris	SEOJK Nomor 24/SEOJK.03/2025 tentang Rencana Bisnis Bank Perekonomian Rakyat	PT BPR Indra Candra - SPPK	13 November 2025	<i>Email</i>
37	IT dan direksi	POJK RI Nomor 34 Tahun 2025 Penyelenggaraan Teknologi Informasi oleh BPR dan BPRS	PT BPR Indra Candra - SPPK	31 Desember 2025	<i>Email</i>

3. Prosedur Identifikasi, Pengukuran, Pemantauan, dan Pengendalian Risiko

a. Tata Kelola Risiko

- Penunjukan satuan kerja pengelola keuangan berkelanjutan.
- Menerapkan *risk appetite* dan *risk tolerance* penyaluran kredit kepada kegiatan usaha kategori berkelanjutan.
- Dewan Komisaris dan Direksi memiliki *awarenes* dan pemahaman yang baik mengenai manajemen risiko reputasi.
- Penanganan yang baik atas setiap berita terkait dengan bank dan selalu dilakukan klarifikasi pada kesempatan pertama agar berita yang bersifat negatif tidak membahayakan bisnis bank.
- Penetapan rencana aksi keuangan berkelanjutan dan rencana bisnis bank untuk mencapai target yang telah ditentukan.
- Penetapan konsistensi dalam menerapkan strategi bisnis, program bisnis dan produk bisnis yang lebih komprehensif untuk mewujudkan kinerja yang baik.
- Direksi dan Dewan Komisaris memiliki peran dalam mengelola, melakukan telaah berkala, dan meninjau proses manajemen risiko dan tata kelola perusahaan.

b. Kerangka Manajemen Risiko

Menyadari akan risiko-risiko yang dihadapi, BPR Indra secara proaktif berusaha untuk meningkatkan kemampuan dan keandalan sistem manajemen risiko. Sistem manajemen risiko mencakup prosedur identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko.

- **Identifikasi**
Identifikasi risiko dilakukan melalui analisis karakteristik risiko dari kegiatan usaha, produk, dan layanan, termasuk produk baru, oleh Satuan Kerja Manajemen Risiko.
- **Pengukuran**
Pengukuran risiko dilaksanakan untuk menilai profil risiko dan efektivitas penerapan manajemen risiko melalui metode kuantitatif dan kualitatif, dengan mengacu pada ketentuan OJK untuk seluruh jenis risiko serta perhitungan kecukupan modal.
- **Pemantauan**
Pemantauan risiko dilakukan secara berkelanjutan terhadap eksposur risiko dan efektivitas strategi manajemen risiko, serta penyesuaian pelaporan apabila terjadi perubahan material pada kegiatan usaha, produk, atau sistem.
- **Pengendalian**
Pengendalian risiko diterapkan guna meminimalkan potensi kerugian agar tidak melebihi kemampuan BPR Indra dan tidak membahayakan

kelangsungan usaha, termasuk melalui mitigasi risiko dan/atau penambahan modal.

c. Sistem Pengendalian Risiko

Sistem pengendalian intern yang efektif harus mampu mendeteksi kelemahan dan penyimpangan secara tepat waktu. SKAI melaksanakan audit berkala dengan cakupan memadai, mendokumentasikan temuan, serta menelaah tindak lanjut hasil audit. Sistem pengendalian risiko PT BPR Indra Candra meliputi:

- Kecukupan sistem pengendalian internal.
- Kaji ulang oleh pihak independen.
- Pemantauan rutin atas pelaporan kepada OJK/otoritas lain sebagai bagian dari perbaikan tata kelola perusahaan.
- Koordinasi berkelanjutan satuan kerja kepatuhan dengan unit terkait.
- Pengendalian risiko melalui koordinasi antar unit kerja guna memastikan pengelolaan risiko yang memadai

4. Pemangku Kepentingan

Pemangku kepentingan merupakan pihak yang memiliki hubungan dan pengaruh signifikan terhadap kegiatan usaha dan keberlanjutan PT BPR Indra Candra. Untuk melindungi hak-hak tersebut, perseroan senantiasa menjaga hubungan yang harmonis, saling menguntungkan, serta menjunjung keterbukaan dan penyampaian informasi yang komprehensif sebagai bagian dari hak pemangku kepentingan. Adapun keterlibatan pemangku kepentingan dalam keuangan berkelanjutan adalah sebagai berikut:

- Pemegang Saham
 - ✓ Pemberian laporan tata kelola, laporan publikasi tahunan dan triwulan, laporan audit, laporan tahunan, dan laporan keuangan berkelanjutan
 - ✓ Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
- Karyawan
 - ✓ Pelaksanaan rapat internal terkait operasional perusahaan
 - ✓ Menyusun laporan rutin yang dikirimkan ke OJK dan pihak otoritas lain
 - ✓ Melaksanakan *training* dan *workshop*
 - ✓ Melakukan evaluasi kerja dan kenaikan jabatan untuk karyawan berprestasi
 - ✓ Proses kerja harian
- Nasabah
 - ✓ Aktivitas transaksi perbankan
 - ✓ Survei tingkat kepuasan layanan
 - ✓ Kegiatan edukasi literasi dan inklusi keuangan
 - ✓ Produk bank
 - ✓ Pengaduan nasabah
- Regulator
 - ✓ Penyampaian laporan-laporan
 - ✓ Pemeriksaan tingkat kepatuhan
- Pihak Ketiga
 - ✓ Aplikasi dan layanan perbankan
 - ✓ Produk barang dan jasa
 - ✓ Pertemuan bisnis
 - ✓ Kerja sama sesuai kebutuhan
- Masyarakat
 - ✓ Pelaksanaan kegiatan keuangan berkelanjutan

- ✓ Reputasi perusahaan di masyarakat

5. Permasalahan yang Dihadapi, Perkembangan, dan Pengaruh terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Keterbatasan referensi dalam penyusunan pedoman keuangan berkelanjutan menghambat proses perumusannya, sehingga masih diperlukan pemahaman yang lebih mendalam. PT BPR Indra Candra menyadari bahwa penerapan keuangan berkelanjutan membutuhkan persiapan, penyesuaian, serta dukungan seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, untuk menghadapi tantangan tersebut, PT BPR Indra Candra mengikuti berbagai pelatihan keuangan berkelanjutan yang diselenggarakan oleh pihak eksternal.

BAB VI KINERJA BERKELANJUTAN

1. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan

PT BPR Indra Candra berkomitmen menerapkan prinsip keberlanjutan di seluruh jenjang organisasi melalui pengembangan budaya berkelanjutan yang melibatkan seluruh karyawan. Komitmen ini didukung oleh pemanfaatan teknologi untuk mengurangi penggunaan kertas, seperti mesin EDC Android, *Self-Service Passbook Printer* (SSPP), layanan *Indra Mobile*, *virtual account*, serta fasilitas tarik tunai tanpa kartu.

Selain itu, perseroan menerapkan efisiensi energi dan sumber daya melalui penghematan listrik dan air, mematikan perangkat setelah digunakan, serta penggunaan perangkat elektronik secara optimal sesuai kebutuhan.

2. Kinerja Ekonomi

Industri Industri BPR menghadapi berbagai tantangan eksternal dan internal, termasuk dampak perkembangan teknologi informasi yang mengubah perilaku dan ekspektasi masyarakat terhadap layanan keuangan. Di sisi lain, persaingan pada segmen kredit mikro dan kecil semakin ketat, disertai peningkatan potensi risiko kredit.

Berlakunya Undang-Undang No. 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan (UU P2SK) membuka peluang pengembangan BPR melalui penguatan kelembagaan serta perluasan kegiatan usaha. Namun, perluasan tersebut juga meningkatkan eksposur risiko, sehingga BPR dituntut memiliki struktur yang lebih kuat agar mampu memanfaatkan peluang UU P2SK secara berkelanjutan. Berikut disampaikan pencapaian kinerja ekonomi PT BPR Indra Candra dalam tiga tahun terakhir, yaitu:

(dalam ribuan rupiah)

Deskripsi	2023			2024			2025		
	Realisasi	Target	%	Realisasi	Target	%	Realisasi	Target	%
DPK	924.248.350	972.997.586	94,99%	926.004.774	1.082.359.010	85,55%	994.634.706	993.681.236	100,10%
Kredit Yang Diberikan	438.012.110	569.182.594	76,95%	374.342.500	555.933.008	67,34%	468.501.162	453.731.897	103,26%
Pendapatan	115.324.367	118.798.803	97,08%	113.429.728	128.663.126	88,16%	112.851.524	118.741.969	95,04%
Laba Bersih	21.488.127	17.783.575	120,83%	15.486.109	21.139.961	73,26%	18.932.996	16.590.664	114,12%
Aset	1.272.428.589	1.400.873.973	90,83%	1.261.706.005	1.500.180.580	84,10%	1.306.914.438	1.350.176.851	96,80%

Kredit	2023	2024	2025
Mikro	23.605.523.803	17.759.452.789	15.752.539.720
Kecil	31.937.003.157	45.534.936.220	73.429.929.103
Menengah	146.943.191.287	75.790.771.347	114.628.361.922
Non UMKM	73.950.868.015	55.816.425.282	48.142.102.048

Sejalan dengan penerapan keuangan berkelanjutan, PT BPR Indra Candra meningkatkan penyaluran kredit UMKM melalui KUR. Pada 2025, kredit UMKM mendominasi sebesar 80,89% (Rp203.810.830.745,00), sementara kredit non-UMKM sebesar 19,10% (Rp48.142.102.048,00). Fokus pada UMKM tidak hanya mendukung perekonomian nasional, tetapi juga berkontribusi langsung pada pemulihan ekonomi berkelanjutan.

Pada tahun 2025, PT BPR Indra Candra membukukan laba bersih sebesar Rp18.932.996 miliar atau turun sebesar Rp3.446.887 miliar dari tahun 2024.

Penurunan ini diakibatkan karena adanya penurunan terhadap pendapatan bunga kredit.

3. Kinerja Sosial

a. Meningkatkan Kepuasan Nasabah

PT BPR Indra Candra berkomitmen memberikan layanan yang setara serta menyampaikan informasi produk dan layanan perbankan secara akurat dan lengkap kepada nasabah. Pengembangan produk dan layanan dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan nasabah serta mengutamakan kenyamanan dan keamanan transaksi. Untuk menjaga kualitas layanan, PT BPR Indra Candra secara terbuka menerima saran dan masukan masyarakat serta menanggapi keluhan nasabah sesuai dengan pedoman layanan perbankan.

b. Ketenagakerjaan

• Kesetaraan Kesempatan Bekerja

PT BPR Indra Candra menyadari bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) yang berkualitas merupakan aset yang sangat penting dalam mempertahankan dan mendukung strategi bisnis jangka panjang. Dalam proses rekrutmen, pengembangan kompetensi serta pengembangan karir, PT BPR Indra Candra memberikan peluang yang sama dan setara bagi semua orang tanpa memandang suku, etnis, agama, gender, dan lainnya. Dalam periode pelaporan tidak terdapat diskriminasi dan tidak terdapat paksaan terhadap karyawan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

• Remunerasi Karyawan

Pemberian remunerasi untuk karyawan diberikan berdasarkan level jabatan, kinerja, dan pemberian remunerasi dipastikan tidak terdapat diskriminasi terkait suku, etnis, agama, gender, dan lainnya.

• Menciptakan Lingkungan Kerja yang Aman dan Layak untuk Seluruh Karyawan

Dalam menciptakan lingkungan kerja yang layak PT BPR Indra Candra menyediakan berbagai fasilitas untuk menunjang proses kerja karyawan. PT BPR Indra Candra mendorong aspek kesehatan dan keselamatan kerja untuk menjaga eksistensi dan keberlanjutan usaha. Program kesehatan dan keselamatan kerja di tahun 2025, antara lain:

- ✓ Memberikan jaminan kesehatan kepada karyawan
- ✓ Mengikuti kegiatan simulasi evaluasi karyawan
- ✓ Memfasilitasi karyawan untuk melakukan general *check up*
- ✓ Ketersediaan pemadam kebakaran, *smoke detector*, lampu *emergency*, dan *door lock system*

• Pelatihan dan Pendidikan

Untuk mencapai pertumbuhan usaha yang berkelanjutan, PT BPR Indra Candra berkomitmen mengembangkan SDM unggul melalui program pendidikan dan pelatihan. Program ini bertujuan meningkatkan produktivitas, kualitas kerja, keterampilan, kepemimpinan, profesionalisme, serta membangun sikap kerja yang positif. Sepanjang tahun 2025, perusahaan telah menyelenggarakan berbagai pelatihan bagi seluruh karyawan, baik kontrak maupun tetap, dengan narasumber yang kompeten guna meningkatkan motivasi dan profesionalisme dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab.

c. Bersinergi dengan Masyarakat

1. Kegiatan Literasi dan Inklusi Keuangan

PT BPR Indra Candra turut menyelenggarakan edukasi dan literasi kepada seluruh lapisan masyarakat. Selama tahun 2025, bank telah melaksanakan kegiatan edukasi dalam rangka meningkatkan literasi keuangan kepada masyarakat umum:

No	Target Edukasi	Status Target Edukasi	Kategori Program	Nama Program Literasi Keuangan	Pihak Terlibat	Tujuan	Bentuk Aktivitas	Frekuensi Total	Wilayah / Provinsi	Total Biaya Edukasi (Rp)	Waktu Pelaksanaan
1	Pelajar	Calon Nasabah	Pengenalan LJK dan Pengenalan Produk	Edukasi Keuangan Kepada Pelajar	PT. BPR Indra Candra dan SD Negeri 4 Kubutambahan	Peningkatan Pengetahuan dan Peningkatan Kepercayaan	Sosialisasi dan Tatap Muka	1	Bali	135.000	Juni 2025
2	Pelajar	Calon Nasabah	Pengenalan LJK dan Pengenalan Produk	Edukasi Keuangan Kepada Pelajar	PT. BPR Indra Candra dan SD N 2 Pacung	Peningkatan Pengetahuan dan Peningkatan Kepercayaan	Sosialisasi dan Tatap Muka	1	Bali	155.000	Juni 2025
3	Pelajar	Calon Nasabah	Pengenalan LJK dan Pengenalan Produk	Edukasi Keuangan Kepada Pelajar	PT. BPR Indra Candra dan SD N 4 Temukus	Peningkatan Pengetahuan dan Peningkatan Kepercayaan	Sosialisasi dan Tatap Muka	1	Bali	219.500	Oktober 2025
4	Pelajar	Calon Nasabah	Pengenalan LJK dan Pengenalan Produk	Edukasi Keuangan Kepada Pelajar	PT. BPR Indra Candra dan SD N 1 Baktiseraga	Peningkatan Pengetahuan dan Peningkatan Kepercayaan	Sosialisasi dan Tatap Muka	1	Bali	197.500	Oktober 2025
5	Pelajar	Calon Nasabah	Pengenalan LJK dan Pengenalan Produk	Edukasi Keuangan Kepada Pelajar	PT. BPR Indra Candra dan SD N 1 Banjar	Peningkatan Pengetahuan dan Peningkatan Kepercayaan	Sosialisasi dan Tatap Muka	1	Bali	146.000	Oktober 2025
6	Pelajar	Calon Nasabah	Pengenalan LJK dan Pengenalan Produk	Edukasi Keuangan Kepada Pelajar	PT. BPR Indra Candra dan SD N 1 Astina	Peningkatan Pengetahuan dan Peningkatan Kepercayaan	Sosialisasi dan Tatap Muka	1	Bali	237.500	Oktober 2025

2. Mekanisme Pengaduan

Media pengaduan nasabah adalah sarana yang dapat digunakan nasabah maupun masyarakat untuk mengajukan pengaduan mengenai produk dan layanan yang diberikan oleh PT BPR Indra Candra:

- Media Pengaduan Lisan
 - Menghubungi *Customer Service Officer* melalui telepon di nomor (0362) 22800
- Media Pengaduan Tertulis
 - a. Melalui surat tertulis ke BPR Indra
 - b. Melalui surat elektronik ke cs@bprindra.com
 - c. Situs resmi <https://bprindra.com/pertanyaan-kritik-saran/>
 - d. Kunjungan ke kantor BPR Indra
 - e. Melalui media sosial (Facebook dan Instagram)
 - f. Melalui *WhatsApp* ke nomor 0815572221
 - g. Melalui Aplikasi Portal Perlindungan Konsumen (APPK) di <https://kontak157.ojk.go.id/appkpublicportal/Login/>

PT BPR Indra Candra telah menunjuk satuan kerja penanggung jawab pengaduan nasabah dan melakukan pengadministrasian serta penyelesaian pengaduan sesuai dengan ketentuan otoritas yang berlaku. Berikut pengaduan nasabah di tahun 2025 yaitu:

NO.	JENIS TRANSAKSI	NAMA	PENGADUAN	KERANGAN
1	Indra Mobile	Ida Ayu Ketut Sukarini	Transaksi Pemindahbukuan	Selesai
2	Indra Mobile	Ida Ayu Putu Padmiyati	Transaksi Pemindahbukuan	Selesai
3	Cardless ATM	Ni Nyoman Suwastini	Penarikan ATM	Selesai
4	Cardless ATM	Luh Putu Sudari	Penarikan ATM	Selesai
5	Cardless ATM	Ketut Sulasmi Ariani	Penarikan ATM	Selesai
6	Indra Mobile	Ida Ayu Putu Widyastuti	Transaksi pembayaran tagihan	Selesai

7	Indra Mobile	Anang Akbar	Transaksi top up dana	Selesai
8	Cardless ATM	Ni Putu Dian Kristina Murti	Penarikan ATM	Selesai
9	Cardless ATM	Made Lely Kusuma Nita	Penarikan ATM	Selesai
10	Cardless ATM	I Komang Kertiyasa	Penarikan ATM	Selesai
11	Cardless ATM	Made Endah Yuningsih	Penarikan ATM	Selesai
12	Indra Mobile	Kadek Sarna	Transaksi pembayaran tagihan	Selesai
13	Cardless ATM	Kadek Budi Artini	Penarikan ATM	Selesai
14	Cardless ATM	Luh Putu Sudari	Penarikan ATM	Selesai
15	Cardless ATM	Kadek Dedi Suartama	Penarikan ATM	Selesai
16	Indra Mobile	Made Nasa Sastra Awan	Transaksi pembelian pulsa	Selesai
17	Indra Mobile	Ni Nyoman Pretty Astini	Transaksi pembelian pulsa	Selesai
18	Cardless ATM	Putu Ayu Prema Aryanti	Penarikan ATM	Selesai
19	Kredit	Luh Suweca	Pelanggaran terhadap putusan hukum	Selesai
20	Cardless ATM	Allen Darmadji	Penarikan ATM	Selesai
21	Cardless ATM	Made Sudarsini	Penarikan ATM	Selesai
22	Cardless ATM	Adi Rattanna Cakkhu Rahula	Penarikan ATM	Selesai
23	Indra Mobile	Safinatun Najah	Transaksi pembelian pulsa	Selesai
24	Indra Mobile	Kadek Sri Rahayu	Transaksi top up	Selesai
25	Cardless ATM	Yuliana	Penarikan ATM	Selesai
26	Indra Mobile	Ni Luh Mahendri Dinastuti	Transaksi Pemindahbukuan	Selesai
27	Kredit	Noprianti Yusrida	SLIK	Selesai
28	Indra Mobile	I Nyoman Jungutan Ari	Transaksi Pemindahbukuan	Selesai
29	Indra Mobile	Kadek Lila Sulasmi	Transaksi pembayaran tagihan	Selesai
30	Cardless ATM	Putu Nova Yanthi	Penarikan ATM	Selesai
31	Indra Mobile	Dewi Kusumayanti	Transaksi top up saldo	Selesai
32	CDM	Ni Kadek Anik Krisma Dewi	Transaksi setor tunai	Selesai
33	Indra Mobile	Siauw Tik Ling	Transaksi Pemindahbukuan	Selesai
34	Cardless ATM	Jhonatan	Penarikan ATM	Selesai
35	Cardless ATM	Putu Wiwich Novriyanti	Penarikan ATM	Selesai
36	Cardless ATM	Kadek Dodi Yari	Penarikan ATM	Selesai
37	Tabungan	Putu Gorsini	Penipuan	Selesai
38	Indra Mobile	Iwan Theja	Transaksi top up saldo	Selesai
39	Cardless ATM	Ni Komang Karniasih	Penarikan ATM	Selesai
40	Cardless ATM	Komang Heri Setiawan	Penarikan ATM	Selesai
41	Kredit	Duwi Meli yani	SLIK	Selesai
42	Cardless ATM	Made Edi Setiawan	Penarikan ATM	Selesai
43	Indra Mobile	Sherrine Olivia Tiara Wiguna	Transaksi top up saldo	Selesai
44	Cardless ATM	Putu Nita Ariadi	Penarikan ATM	Selesai
45	Cardless ATM	Kadek Wulantari	Penarikan ATM	Selesai
46	Cardless ATM	Ni Kadek Eva Sridani	Penarikan ATM	Selesai
47	Cardless ATM	Putu Wiwich Novriyanti	Penarikan ATM	Selesai
48	Cardless ATM	Made Erwin Suryadi	Penarikan ATM	Selesai
49	Cardless ATM	Ni Made Ayu Rusmini	Penarikan ATM	Selesai
50	Tabungan	Susanti	Penipuan	Selesai
51	Cardless ATM	Luh Trisna Sandyani	Penarikan ATM	Selesai
52	Cardless ATM	Ni Made Sri Wardani	Penarikan ATM	Selesai
53	Cardless ATM	Luh Putu Sudari	Penarikan ATM	Selesai
54	Cardless ATM	Kadek Aryadi	Penarikan ATM	Selesai
55	Cardless ATM	Fransisca Amelia Mulyadi	Penarikan ATM	Selesai
56	Cardless ATM	Ketut Ari Susanti	Penarikan ATM	Selesai
57	Cardless ATM	Ni Nyoman Suwastini	Penarikan ATM	Selesai
58	Cardless ATM	Putu Wiwich Novriyanti	Penarikan ATM	Selesai
59	Cardless ATM	Ni Komang Karniasih	Penarikan ATM	Selesai
60	Cardless ATM	I Made Subagia	Penarikan ATM	Selesai
61	Cardless ATM	Ni Komang Karniasih	Penarikan ATM	Selesai
62	Cardless ATM	M Usman	Penarikan ATM	Selesai
63	Cardless ATM	Gede Agus Sastrawan	Penarikan ATM	Selesai
64	Cardless ATM	Ni Luh Merteni	Penarikan ATM	Selesai
65	Cardless ATM	Ida Bagus Putu Wija Ardana	Penarikan ATM	Selesai
66	Cardless ATM	Kadek Nuri Ayu Sapitri	Penarikan ATM	Selesai
67	Cardless ATM	Luh Putu Sudari	Penarikan ATM	Selesai
68	Cardless ATM	Ni Putu Juliantari	Penarikan ATM	Selesai
69	Cardless ATM	Putu Irma Novita Sri Rediani	Penarikan ATM	Selesai
70	Cardless ATM	Kadek Kristina Dewi	Penarikan ATM	Selesai
71	Cardless ATM	Ni Nyoman Suwastini	Penarikan ATM	Selesai
72	Cardless ATM	Luh Putu Sudari	Penarikan ATM	Selesai
73	Cardless ATM	Putu Wiwich Novriyanti	Penarikan ATM	Selesai
74	Cardless ATM	Putu Sedana	Penarikan ATM	Selesai
75	Cardless ATM	Putu Sudarmawan	Penarikan ATM	Selesai
76	Cardless ATM	Gede Adi Rantawan	Penarikan ATM	Selesai
77	Cardless ATM	Supriyono	Penarikan ATM	Selesai
78	Cardless ATM	Handik Widiarta Ph D	Penarikan ATM	Selesai
79	Cardless ATM	Kadek Wulantari	Penarikan ATM	Selesai
80	Cardless ATM	Putu Yuliana	Penarikan ATM	Selesai
81	Cardless ATM	Siauw Tik Ling	Penarikan ATM	Selesai
82	Cardless ATM	Komang Ari Setiani	Penarikan ATM	Selesai

3. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

PT BPR Indra Candra setiap tahun melaksanakan kegiatan CSR untuk menciptakan dampak positif bagi masyarakat dan lingkungan, serta menjaga hubungan baik antara perusahaan dan masyarakat. Kegiatan yang rutin dilakukan oleh PT BPR Indra Candra yaitu kegiatan donor darah setiap 3 bulan.

Selain itu, PT BPR Indra Candra juga melakukan kegiatan literasi dan edukasi dengan memanfaatkan mobil literasi dan edukasi keuangan dari OJK.

4. Kinerja Lingkungan Hidup

Dampak langsung yang ditimbulkan dari kegiatan usaha PT BPR Indra Candra terhadap lingkungan hidup terbilang sangat kecil. PT BPR Indra Candra memiliki komitmen yang tinggi untuk terus menekan dampak operasional terhadap lingkungan hidup dan turut berkontribusi dalam upaya pelestarian lingkungan. Komitmen PT BPR Indra Candra terhadap upaya untuk mengurangi kerusakan lingkungan hidup dan pelestarian lingkungan hidup, antara lain:

- a. Kebijakan efisiensi penggunaan sumber energi listrik dan air, yaitu:
 - Perangkat penerangan dan elektronik pada ruang rapat dan ruang kerja yang tidak digunakan wajib dimatikan.
 - Lampu kamar mandi dimatikan jika sudah tidak digunakan.
 - AC bekerja secara optimal (tidak bersuara/meneteskan air) dengan suhu ruangan terjaga antara 21-25°C.
 - AC dalam keadaan mati apabila ruangan tersebut tidak sedang dipergunakan dalam melaksanakan aktivitas kerja.
 - Lampu teras hanya dinyalakan saat hari mulai gelap dan wajib dimatikan sebelum matahari terbit.
 - Air digunakan seperlunya.
 - Kebocoran atau rembesan dari kran, wastafel, dan toilet wajib segera ditangani.
- b. Kebijakan efisiensi penggunaan kertas, yaitu:
 - Tissue hanya disediakan di kamar mandi, ruang tamu, ruang makan, ruang rapat, dan ruang kerja direksi dan komisaris.
 - Penggunaan kembali kertas bekas yang masih layak untuk digunakan.
 - Adanya pengembangan aplikasi berbasis teknologi informasi untuk meminimalisir pemberian informasi menggunakan media cetak.
- c. Kebijakan pengurangan sampah plastik, yaitu:
 - Disediakan galon air minum dan gelas kertas di setiap ruang kerja dan ruang rapat.
 - Penyediaan tempat sampah, peralatan kerja dan hiasan ruangan diupayakan tidak berbahan plastik.
- d. Kebijakan pemberian kredit, yaitu
Kebijakan kredit yang ditetapkan bank dimana pemberian kredit kepada industri yang memiliki dampak terhadap lingkungan memiliki analisis mengenai dampak terhadap lingkungan. Selain itu, PT BPR Indra Candra juga memiliki kebijakan penghematan energi listrik, air, dan penggunaan kertas upaya untuk mengurangi sampah plastik di lingkungan kerja.

5. Tanggung Jawab Layanan Produk dan/atau Layanan Keuangan Berkelanjutan

- a. Komitmen terhadap Layanan Keuangan Berkelanjutan
PT BPR Indra Candra berkomitmen menyediakan produk dan layanan keuangan yang bertanggung jawab dengan menerapkan prinsip keberlanjutan, kehati-hatian, dan perlindungan konsumen. Setiap produk dan layanan dikaji dengan mempertimbangkan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan (ESG),

serta diarahkan untuk mendukung pembiayaan berkelanjutan dan menghindari kegiatan usaha yang berdampak negatif. Bank juga meningkatkan transparansi dan edukasi kepada nasabah, memastikan akses layanan keuangan yang inklusif dan adil, serta melakukan evaluasi berkala dan inovasi berkelanjutan guna mendukung efisiensi, digitalisasi, dan pengurangan dampak lingkungan operasional.

b. Dampak Produk dan/atau Layanan Keuangan Berkelanjutan

PT BPR Indra menyadari bahwa penyaluran kredit dapat menimbulkan dampak sosial, lingkungan, dan risiko kredit. Oleh karena itu, PT BPR Indra Candra menerapkan proses identifikasi dan penilaian yang cermat agar risiko dapat dikelola secara efektif dan tidak menimbulkan dampak negatif sosial maupun lingkungan.

c. Evaluasi Keamanan Produk dan/atau Layanan Keuangan Berkelanjutan

PT BPR Indra Candra menjamin keamanan dan kelayakan seluruh produk dan layanan yang diberikan kepada masyarakat serta memastikan seluruhnya telah memperoleh persetujuan OJK dan otoritas terkait sesuai ketentuan. Untuk layanan berbasis teknologi informasi, PT BPR Indra Candra memiliki unit khusus yang menangani keamanan siber melalui audit TI dan *penetration test* yang dilakukan setiap tahun guna menjaga risiko infrastruktur tetap rendah.